

 Rapport d'activités  
& Développement  
durable  
et état de la  
mutualisation 2019



/// **Les délibérations** sont des actes officiels qui engagent Cap Atlantique dans son action de définition des politiques publiques.

En 2019, l'activité de Cap Atlantique et les décisions des élus ont généré **209** délibérations :

- **46** en Bureau Communautaire ;
- **163** en Conseil Communautaire.

/// **La définition des politiques publiques** de Cap Atlantique est guidée par l'arbre des objectifs. Il est la déclinaison des projets portés par les élus. Les projets s'articulent aujourd'hui autour de **27 domaines d'actions stratégiques** et **8 domaines d'actions transversaux**.

**L'ensemble de ces domaines répond aux 5 finalités du développement durable suivantes :**

-  Lutte contre le changement climatique
-  Préservation de la biodiversité et protection des milieux et ressources
-  Epanouissement des êtres humains, satisfaction des besoins essentiels
-  Cohésion sociale et solidarité entre territoires et générations
-  Dynamiques de développement suivant des modes de consommation et de production responsables

# TABLE DES MATIÈRES

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>PRÉAMBULE</b>                                                                          | <b>4</b>  |
| <b>BUDGET</b>                                                                             | <b>6</b>  |
| <b>RÉFÉRENTIELS DES INVESTISSEMENTS ET CONTRATS</b>                                       | <b>11</b> |
| <b>BILAN DES POLITIQUES PUBLIQUES MISES EN ŒUVRE PAR CAP ATLANTIQUE SUR LE TERRITOIRE</b> | <b>17</b> |
| • Energie-Climat .....                                                                    | 18        |
| • Qualité des eaux et gestion des milieux aquatiques .....                                | 19        |
| • Biodiversité .....                                                                      | 20        |
| • Aménagement et gestion des espaces .....                                                | 21        |
| • Foncier .....                                                                           | 22        |
| • Habitat et logement .....                                                               | 23        |
| • Accueil des gens du voyage .....                                                        | 24        |
| • Eau potable .....                                                                       | 25        |
| • Assainissement des eaux usées .....                                                     | 26        |
| • Équipements sportifs .....                                                              | 27        |
| • Équipements culturels .....                                                             | 28        |
| • Enseignement musical .....                                                              | 29        |
| • Lutte contre les nuisances .....                                                        | 30        |
| • Développement des entreprises .....                                                     | 31        |
| • Handicap .....                                                                          | 32        |
| • Prévention de la délinquance .....                                                      | 33        |
| • Mobilité .....                                                                          | 34        |
| • Gouvernance territoriale .....                                                          | 35        |
| • Solidarité territoriale .....                                                           | 36        |
| • Développement numérique .....                                                           | 37        |
| • Défense contre les inondations et contre la mer .....                                   | 38        |
| • Égalité Homme/Femme .....                                                               | 39        |
| • Déchets .....                                                                           | 40        |
| • Tourisme .....                                                                          | 41        |
| • Economies primaires .....                                                               | 42        |
| • Eaux pluviales .....                                                                    | 43        |
| • Mutualisation .....                                                                     | 48        |
| <b>ÉTAT DE LA MUTUALISATION DES SERVICES DE CAP ATLANTIQUE ET DES 15 COMMUNES MEMBRES</b> | <b>44</b> |
| <b>BILAN DES ACTIONS INTERNES À LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION</b>                         | <b>49</b> |
| • Système d'information communautaire .....                                               | 51        |
| • Gestion de l'équipe .....                                                               | 52        |
| • Gouvernance communautaire et pilotage .....                                             | 53        |
| • Juridique et commande publique .....                                                    | 54        |
| • Moyens matériels et locaux administratifs .....                                         | 55        |
| • Communication .....                                                                     | 56        |
| • Finances .....                                                                          | 57        |
| • Contrôle évaluation .....                                                               | 58        |
| <b>ET POUR MIEUX COMPRENDRE L'INTERCOMMUNALITÉ...</b>                                     | <b>59</b> |

# PRÉAMBULE

## LES ARTICLES L. 5211-39 et L. 2311-1-1

*du Code Général des Collectivités Territoriales précisent qu'un Établissement Public de Coopération Territoriale (EPCI) tel que Cap Atlantique doit produire et transmettre annuellement des rapports retraçant leur activité et leur situation en matière de Développement Durable et. Pour répondre à cette obligation, Cap Atlantique a fusionné à partir de l'année 2012 ces deux documents.*

En particulier, ce rapport présente la situation en matière de développement durable intéressant le fonctionnement de la collectivité, les politiques qu'elle mène sur son territoire et les orientations et programmes de nature à améliorer cette situation.

Les analyses sont réalisées au regard des cinq finalités du développement durable mentionnées à l'article L110-1 du code de l'environnement :



## L'ARTICLE 5211-39-1

*du Code Général des Collectivités Territoriales stipule également que le Président de chaque EPCI doit présenter annuellement l'état d'avancement de la mutualisation entre les services communaux et intercommunaux. Cette obligation est remplie dans le présent rapport depuis 2016, année d'adoption du schéma de mutualisation des services de Cap Atlantique et de ses 15 communes membres. Voir page 44 à 48.*

# DES POLITIQUES QUI RÉPONDENT AUX FINALITÉS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE 2019

| Finalités du développement durable                 | Lutte contre le changement climatique | Préservation de la biodiversité et protection des milieux et des ressources | Epanouissement des êtres humains, satisfaction des besoins essentiels | Cohésion sociale et solidarité entre territoires et générations | Dynamiques de développement suivant des modes de consommation et de production responsables |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Domaines d'action stratégique                      |                                       |                                                                             |                                                                       |                                                                 |                                                                                             |
| ENERGIE-CLIMAT                                     | ✓                                     |                                                                             |                                                                       |                                                                 |                                                                                             |
| QUALITÉ DES EAUX ET GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES |                                       | ✓                                                                           |                                                                       |                                                                 |                                                                                             |
| BIODIVERSITÉ                                       |                                       | ✓                                                                           |                                                                       |                                                                 |                                                                                             |
| AMÉNAGEMENT ET GESTION DES ESPACES FONCIER         |                                       | ✓                                                                           |                                                                       |                                                                 |                                                                                             |
| HABITAT & LOGEMENT                                 |                                       |                                                                             | ✓                                                                     |                                                                 |                                                                                             |
| ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE                         |                                       |                                                                             | ✓                                                                     |                                                                 |                                                                                             |
| EAU POTABLE                                        |                                       |                                                                             | ✓                                                                     |                                                                 |                                                                                             |
| ASSAINISSEMENT DES EAUX USÉES                      |                                       |                                                                             | ✓                                                                     |                                                                 |                                                                                             |
| ÉQUIPEMENTS SPORTIFS                               |                                       |                                                                             | ✓                                                                     |                                                                 |                                                                                             |
| ÉQUIPEMENTS CULTURELS                              |                                       |                                                                             | ✓                                                                     |                                                                 |                                                                                             |
| ENSEIGNEMENT MUSICAL                               |                                       |                                                                             | ✓                                                                     |                                                                 |                                                                                             |
| LUTTE CONTRE LES NUISANCES                         |                                       |                                                                             | ✓                                                                     |                                                                 |                                                                                             |
| DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES                      |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| HANDICAP                                           |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE                       |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| MOBILITÉ                                           |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| GOUVERNANCE TERRITORIALE                           |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| SOLIDARITÉ TERRITORIALE                            |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE                            |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| DÉFENSE CONTRE LES INONDATIONS ET CONTRE LA MER    |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| ÉGALITÉ HOMME/FEMME                                |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| MUTUALISATION                                      |                                       |                                                                             |                                                                       | ✓                                                               |                                                                                             |
| DÉCHETS                                            |                                       |                                                                             |                                                                       |                                                                 | ✓                                                                                           |
| TOURISME                                           |                                       |                                                                             |                                                                       |                                                                 | ✓                                                                                           |
| ÉCONOMIES PRIMAIRES                                |                                       |                                                                             |                                                                       |                                                                 | ✓                                                                                           |
| EAUX PLUVIALES                                     |                                       |                                                                             |                                                                       |                                                                 | ✓                                                                                           |

✓ Finalité à laquelle la politique répond prioritairement

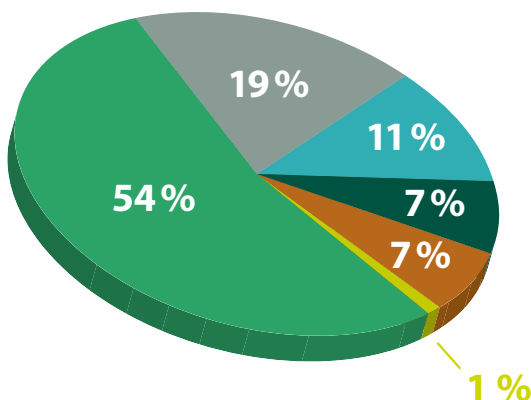
# BUDGET

Exercice 2019 tous budgets confondus

Source : compte administratif

## LES RECETTES

• Origine des ressources 2019 ..... **90,4 M€**



■ Participations et subventions **10,2 M€**

■ Compensation TVA **1,2 M€**

■ Emprunts **6,4 M€**

■ Prestations / usagers **16,9 M€**

dont :

- Conservatoire intercommunal de musique,
- musée des marais salants et château de Ranrouët,
- eau potable et assainissement des eaux usées,
- déchets des professionnels...

■ Impôts et taxes **48,9 M€**

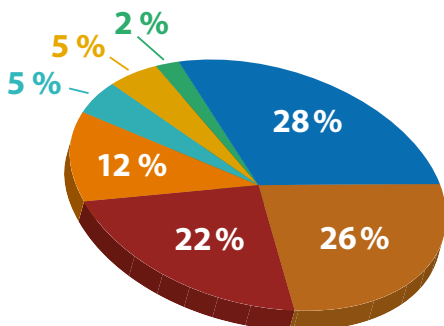
dont :

- Taxe d'habitation
- TEOM (Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères)
- CVAE (Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises)
- CFE (Cotisation Foncière des Entreprises)

■ Autres **6,8 M€**

## LES DÉPENSES

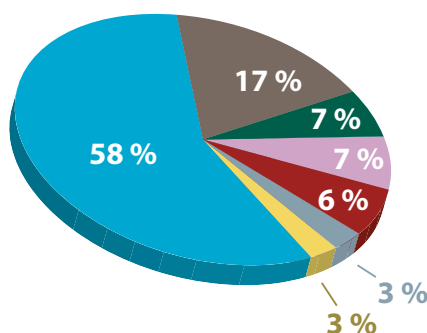
• **Les dépenses de fonctionnement** ..... **61,6 M€**



|                                                |         |
|------------------------------------------------|---------|
| Achats de prestations de services              | 17,5 M€ |
| Charges de personnel                           | 13,5 M€ |
| Reversement aux communes et FNGIR*             | 16,3 M€ |
| Participation au Syndicat Mixte des Transports | 3,0 M€  |
| Autres participations                          | 7,4 M€  |
| Intérêts des emprunts                          | 1,2 M€  |
| Autres charges                                 | 2,7 M€  |

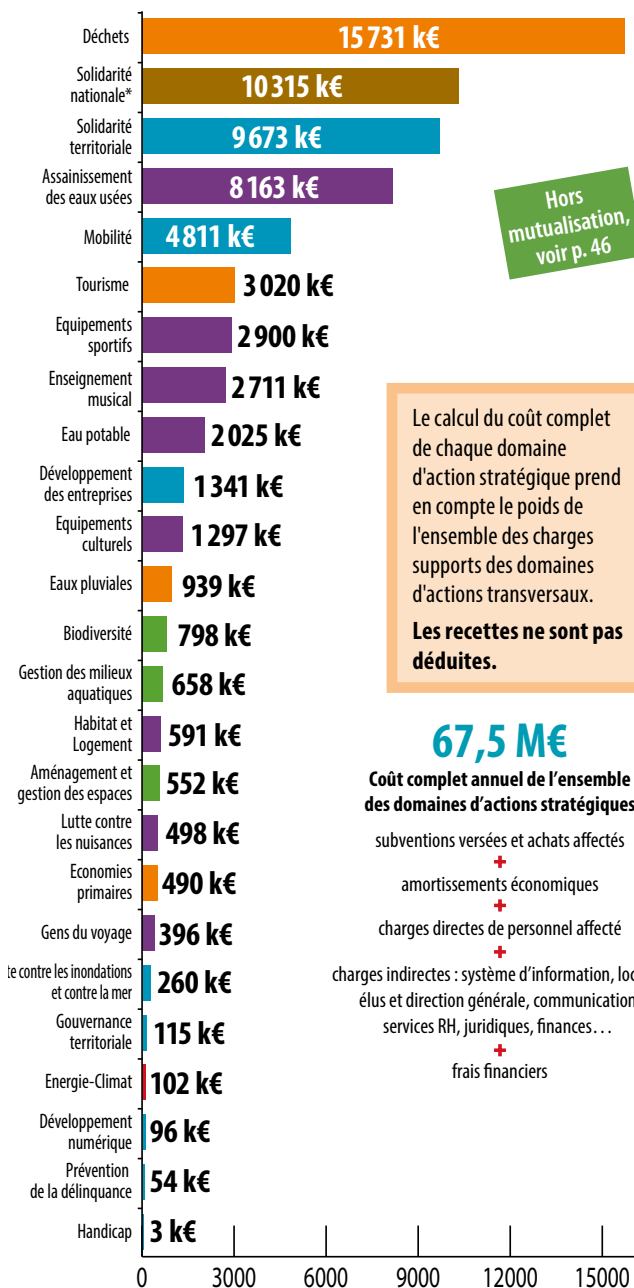
\*Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources

• **Les dépenses d'investissement** ..... **27,4 M€**



|                                                        |         |
|--------------------------------------------------------|---------|
| Remboursement du capital des emprunts                  | 4,7 M€  |
| Immobilisations incorporelles - (études, logiciels...) | 1,9 M€  |
| Subventions d'équipement aux communes                  | 1,5 M€  |
| Subventions d'équipement aux organismes publics        | 0 M€    |
| Subventions d'équipement aux personnes privées         | 0,9 M€  |
| Immobilisations corporelles (acquisitions)             | 1,9 M€  |
| Immobilisations en cours (travaux)                     | 15,8 M€ |
| Avance de trésorerie                                   | 0,7 M€  |

# ÉVALUATION DU COÛT COMPLET ANNUEL PAR DOMAINE D'ACTION STRATÉGIQUE 2019



\*FNGIR (Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources)  
et FPIC (Fonds de Prérépartition des ressources Intercommunales et Communales)



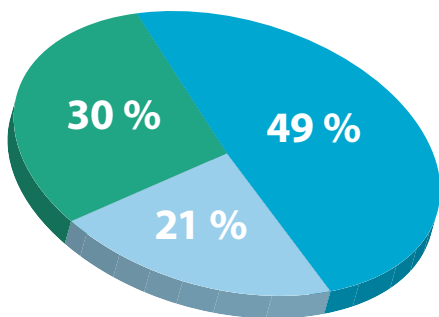
## PRINCIPAUX RATIOS 2019

Base population totale 75 668 habitants hors résidences secondaires et saisonnières

|                                                                                                               |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| • Dépenses réelles de fonctionnement / habitant .....                                                         | 762,78 € |
| • Produit des impositions directes / habitant .....                                                           | 646,70 € |
| • Recettes réelles de fonctionnement / habitant .....                                                         | 900,54 € |
| • Dépenses d'équipement brut / habitant .....                                                                 | 229,88 € |
| • Encours de dette / habitant .....                                                                           | 246,67 € |
| • Dotation Globale de Fonctionnement / habitant .....                                                         | 79,96 €  |
| • Dépenses de personnel / dépenses réelles de fonctionnement .....                                            | 23,45 %  |
| • Dépenses de fonctionnement et remboursement du Capital de la dette/recettes réelles de fonctionnement ..... | 86,34 %  |
| • Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement ..                                          | 25,52 %  |
| • Encours de la dette/recettes réelles de fonctionnement .....                                                | 27,39 %  |

• **Dette au 31 décembre 2019** ..... **61,9 M€**

- Taux moyen : **1,83 %**
- Durée résiduelle moyenne : **12,5 ans**
- Solvabilité : **6,5 ans**



|                |              |
|----------------|--------------|
| Principal      | 18 658 260 € |
| Eau potable    | 12 749 550 € |
| Assainissement | 30 458 174 € |

## PRINCIPALES DÉPENSES 2019

### • Investissements :

|                                                             |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| • Gestion des déchets .....                                 | 2 311 221 € |
| • Extension et renouvellement du réseau d'eau potable ..... | 2 258 510 € |
| • Extension et renouvellement du réseau d'eaux usées .....  | 2 106 682 € |
| • Aquabaule .....                                           | 5 148 654 € |
| • Habitat .....                                             | 1 198 471 € |
| • Système d'Information Communautaire .....                 | 1 427 445 € |
| (notamment portail intranet / extranet, logiciels)          |             |
| • Développement des entreprises .....                       | 2 424 350 € |
| • Musée des marais salants .....                            | 88 899 €    |
| • Environnement .....                                       | 586 989 €   |
| • Eaux pluviales .....                                      | 1 754 353 € |

### • Retour aux communes ..... 6 722 042 € (attribution de compensation, dotations de solidarité, fonds de concours)

### • Remboursement capital de la dette ..... 4 656 564 €

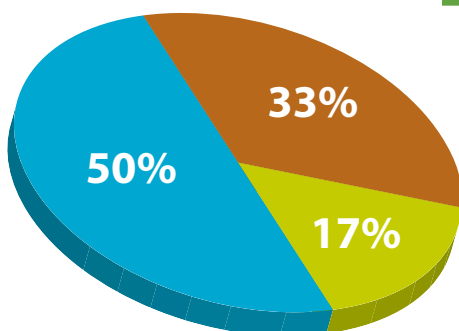
### • Charges liées à l'activité déchets ..... 9 854 572 € (achats et charges externes)

### • Charges de personnel ..... 13 531 315 €

## MARCHÉS PUBLICS 2019

- Répartition par nature des **109** marchés conclus par lots signés en 2019 et réalisables sur plusieurs années.

**4,75 M€**



|             | Nombre | Montant HT  |
|-------------|--------|-------------|
| Travaux     | 55     | 2 396 679 € |
| Fournitures | 18     | 785 039 €   |
| Services    | 36     | 1 570 267 € |

# RÉFÉRENTIELS DES INVESTISSEMENTS EXTERNALISÉS ET CONTRATS

***En complément des montants qu'elle investit dans chaque domaine d'action, Cap Atlantique bénéficie d'investissements externalisés dans le cadre de contrats de ses délégations et des contrats départementaux, régionaux, nationaux ou européens.***



# INVESTISSEMENTS RÉALISÉS POUR LE COMPTE DE CAP ATLANTIQUE 2019

| Domaines d'actions stratégiques      | Cadre                                           |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>EAU POTABLE</b>                   | Délégation de Service Public eau potable        |
| <b>ASSAINISSEMENT DES EAUX USÉES</b> | Délégation de Service Public assainissement     |
| <b>EAUX PLUVIALES</b>                | Délégation de Service Public eaux pluviales     |
| <b>EQUIPEMENTS SPORTIFS</b>          | Délégation de Service Public centres aquatiques |
| <b>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b>      | Parc d'activités                                |
| <b>MOBILITÉ</b>                      | Syndicat mixte des transports                   |



| Co-signataires   | Nature principale des investissements                | Investissements en 2019 | Rémunération annuelle du délégataire | Nombre d'ETP des activités de gestion déléguées |
|------------------|------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|
| SEPIG Atlantique | Renouvellement ou création d'équipements eau potable | 138 259 €               | 8 973 700 €                          | 31                                              |
| APG              | Renouvellement équipements d'assainissement          | 595 224 €               | 6 390 372 €                          | 32                                              |
| APG              | Renouvellement d'équipements eaux pluviales          | 23 565 €                | 459 417 €                            | inclus dans l'assainissement                    |
| EQUALIA          | Gestion des centres aquatiques                       | 24 857 €                | 1 948 564 €                          | 25                                              |
| SELA             | Aménagement des parc d'activités                     | 225 000 €               | 141 000 €                            | 0,3                                             |
| Lila Presqu'île  | Amélioration de l'accessibilité des arrêts de bus    | 108 000 €               |                                      | 8                                               |
| <b>TOTAL</b>     |                                                      | <b>1 114 905 €</b>      | <b>17 913 053 €</b>                  | <b>98,3</b>                                     |



# RÉFÉRENTIEL DES CONTRATS TERRITORIAUX

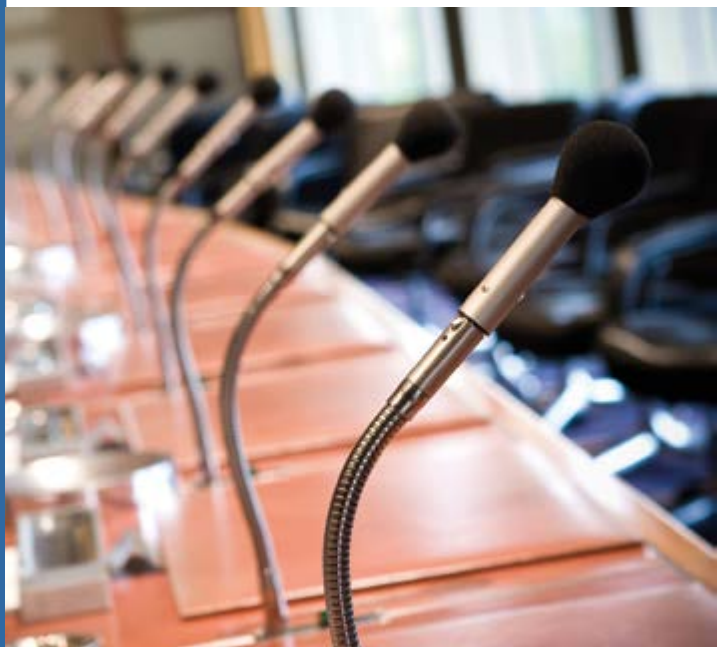
| Domaines d'actions stratégiques                                                                                    | Intitulé du contrat/programme/schéma                     | Durée de validité |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>QUALITÉ DES MILIEUX AQUATIQUES</b>                                                                              | Contrat territorial de bassins versants                  | 2018-2022         |
|                                                                                                                    | Contrat régional de bassins versants                     | 2017-2019         |
| <b>BIODIVERSITÉ</b>                                                                                                | LIFE SALLINA                                             | 2018-2023         |
| <b>BIODIVERSITÉ</b><br><b>ENERGIE</b><br><b>MOBILITÉ</b><br><b>DÉFENSE CONTRE LES INONDATIONS ET CONTRE LA MER</b> | FEDER-ITI (Investissement Territorial Intégré)           | 2017-2020         |
| <b>DÉFENSE CONTRE LES INONDATIONS ET CONTRE LA MER</b>                                                             | Programme d'actions de prévention des Inondations (PAPI) | 2013-2021         |
| <b>SOLIDARITÉ TERRITORIALE</b>                                                                                     | Contrat Territoires-Région (CTR) 2020                    | 2017-2020         |



# UX EN COURS - 2019

| Objet                                                                                                                                                              | Co-signataires                                                                                                                                                                                                                   | Montant                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Actions en faveur de l'eau et des milieux aquatiques (actions intégrées dans le Programme Eau et Milieux Aquatiques)                                               | Agence de l'eau Loire Bretagne, CARENE, Conseils départementaux 44 et 56, Conservatoire du Littoral, CPIE Loire Océane, Chambres régionales d'agriculture                                                                        | 5,4 M€                                             |
|                                                                                                                                                                    | Région des Pays de la Loire                                                                                                                                                                                                      | 0,74 M€                                            |
| Préservation de la biodiversité des marais salants                                                                                                                 | Communauté de Communes de l'île de Noirmoutier, Conservatoire d'Espaces Naturels des Pays de la Loire, Association pour le Développement du Bassin Versant de la Baie de Bourgneuf, Syndicat d'Aménagement Hydraulique Sud Loire | 3,5 M€<br>pour Cap Atlantique<br>(4,9 M€ au total) |
| Actions en faveur de la protection de l'environnement, de la transition énergétique, des modes de déplacement durables et de la prévention des submersions marines | Europe / Région Pays de la Loire                                                                                                                                                                                                 | 2,5 M€                                             |
| Protection des personnes et des biens face aux risques de submersion marine. Prévention des submersions marines. Mise en œuvre opérationnelle de la SLGRI          | Cap Atlantique, Préfectures du Morbihan et de Loire-Atlantique, Préfet coordonnateur du bassin Loire-Bretagne                                                                                                                    | 12,7 M€                                            |
| Soutien à des projets communaux et intercommunaux du territoire                                                                                                    | Région Pays de la Loire, Cap Atlantique                                                                                                                                                                                          | 19,5 M€                                            |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                  | <b>44,34 M€</b>                                    |







# BILAN DES POLITIQUES PUBLIQUES MISES EN ŒUVRE PAR CAP ATLANTIQUE SUR LE TERRITOIRE

Chaque indicateur est illustré par :

- un **pictogramme** symbolisant le niveau d'avancement du sujet en 2019

 (non significatif ou sans objet)

- une **donnée chiffrée**, lorsqu'elle est disponible et significative : **nbre, km, ha...**

- une **flèche** indiquant la tendance par rapport à 2018  
→ ↗ -- (non significatif ou sans objet)

- un **pictogramme** indiquant le nombre d'Équivalent Temps Plein par domaine d'action, mutualisation comprise  
-- (non significatif ou sans objet)

3  
ETP

- chaque nouveau Domaine d'Action Stratégique est indiqué par le **pictogramme** suivant



- un **pictogramme** indiquant une activité mutualisée détaillée page 46-47



**OBJECTIF**

**1- Maîtriser les consommations d'énergies, réduire les émissions de gaz à effet de serre et développer les ressources renouvelables.**

**INDICATEURS**1,7  
ETP

|                                                  |  |       |   |
|--------------------------------------------------|--|-------|---|
| • Nb actions prévues pour le grand public        |  | 3/4   | → |
| • Nb d'actions prévues pour les communes         |  | 13/15 | ↗ |
| • Nb actions prévues pour Cap Atlantique en 2019 |  | 2/2   | → |

**COÛT COMPLET ANNUEL 102 k€** hors mutualisation**PROJETS MAJEURS**

- Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) ;
- Schéma directeur vélo ;
- Conseil en Energie Partagé (CEP).

**LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019**

- Validation du plan d'actions 2020 du PCAET ;
- Finalisation du projet de tour de côte cyclable au Croisic ;
- Gestion des certificats d'économie d'énergie "TEPCV" pour Cap Atlantique et les communes : 1 000 000 € de subventions pour les travaux d'économies d'énergie.

**LES « EN COURS » 2019**

- Animation et élaboration du Plan Climat Air Energie Territorial : diagnostic, stratégie, plan d'actions ;
- Mobilisation de la ressource en bois-énergie bocager pour alimenter la chaudière du futur centre aquatique situé à Herbignac ;
- Poursuite d'actions diverses en direction du grand public (permanences Espace Info Energie, animations...) ;
- Suivi de l'étude de faisabilité d'une unité de méthanisation sur le nord du territoire ;
- Mise en œuvre des actions du schéma directeur vélo ;
- Gestion du pôle d'échanges multimodal de la gare de La Baule-Escoublac.

**AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES**

- Développement de la stratégie d'animation des actions du PCAET : ateliers de construction, validation de la stratégie ;
- Lancement d'une réflexion sur la constitution d'une trame "noire" pour limiter la pollution lumineuse sur le territoire ;
- Réflexion autour du développement de l'énergie solaire à l'échelle du Territoire.



# QUALITÉ DES EAUX ET GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES

## OBJECTIFS

- 1- Maintenir une qualité des eaux conforme aux usages (baignade, conchyliculture, saliculture, pêche à pied).
- 2- Lutter contre la pollution des eaux.
- 3- Restaurer et entretenir les marais et les cours d'eau.

5,87  
ETP

## INDICATEURS

- Classement de qualité des coquillages par site A 16%, A/B 0%, B 84%, C 0% ➔
- Classement Qualité des eaux de baignade
  - Sites au moins en "qualité suffisante" 97% ➔
  - Sites "excellente qualité" 34/39 ➔

**COÛT COMPLET ANNUEL 658 k€** hors mutualisation

## PROJETS MAJEURS

- Programme Eau et Milieux Aquatiques 2018-2022. 102 actions réparties sur 6 axes :
  1. Améliorer la qualité des eaux pour préserver les usages littoraux et les eaux côtières ;
  2. Améliorer et préserver la qualité des milieux aquatiques, la biodiversité et le fonctionnement général des bassins versants ;
  3. Eviter les phénomènes d'inondation urbaine ;
  4. S'adapter au changement climatique ;
  5. Faire prendre conscience de la fragilité du territoire et des bons gestes à adopter au quotidien ;
  6. Aménager le territoire en préservant les milieux aquatiques.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Obtention de l'arrêté interpréfectoral autorisant l'ensemble des travaux des cours d'eau et marais (programme de 5 ans) pour Cap Atlantique et les 4 autres maîtres d'ouvrage (La Carene, le Conservatoire du Littoral et des rivages lacustres, les départements de Loire-Atlantique et du Morbihan).

## LES « EN COURS » 2019

- Développement du dispositif "Ici commence la mer", pour ne rien jeter dans les grilles d'eaux pluviales ;
- Poursuite du programme d'amélioration de la qualité des eaux de baignade et reconduction de l'astreinte du 15 juin au 15 septembre ;
- Recherche et identification de sources de pollutions bactériologiques avec l'aide d'un renfort saisonnier financé par l'Agence de l'Eau Loire Bretagne ;
- Recherche de financement pour les travaux d'assainissement eaux usées – eaux pluviales (projet d'accord de programmation avec l'Agence de l'Eau) ;
- Développement d'un schéma bocager pour limiter le transfert d'azote et phosphore par ruissellement ;
- Démarrage des travaux cours d'eau et marais après réalisation des inventaires faune-flore préalables.

## AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Plan d'action norovirus de la gastroentérite.



D'INFOS

jerome.eonnet@cap-atlantique.fr  
stephane.meunier@cap-atlantique.fr  
maud.danet@cap-atlantique.fr



# BIODIVERSITÉ

5,75  
ETP

## OBJECTIFS

- 1- Gérer les sites Natura 2000.
- 2- Définir la trame verte et bleue.
- 3- Aménager le sentier littoral.
- 4- Contribuer à la gestion des terrains du Conservatoire du Littoral.

## INDICATEURS

|                                                                                         |  |        |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--------|---|
| • Surface de terrains engagée en contrats Natura 2000 et Mesures Agro-Environnementales |  | 531 ha | ↗ |
| • Surface de terrains propriété du Conservatoire du Littoral gérée par Cap Atlantique   |  | 91 ha  | ↗ |
| • Nombre de couples d'Avocette élégante nicheurs sur les marais salants                 |  | 331    | ↘ |
| • Nombre de mares restaurées                                                            |  | 15     | ↗ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 798 k€** hors mutualisation

## PROJETS MAJEURS

- Natura 2000 ;
- LIFE SALLINA.



## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Reconnaissance nationale de Cap Atlantique comme Territoire Engagé pour la Nature par l'Association des Régions de France et le Ministère en charge de l'Environnement ;
- Signature avec la Région Pays de la Loire d'un contrat nature 2020-2022 pour améliorer la connaissance et la préservation des éléments de la trame verte et bleue ;
- Réalisation des travaux de restauration des sites pilotes LIFE SALLINA : marais du Clos Cario au Pouliguen, Claires du Minguen à Saint-Molf ;
- Actualisation de la cartographie des habitats d'intérêt communautaire des marais salants du Bassin du Mès ;
- Développement permanent des contrats Natura 2000 et des mesures agro-environnementales (MAE) ;
- Poursuite des animations du CPIE Loire Océane.

## LES « EN COURS » 2019

- Lancement des travaux de restauration du site pilote LIFE SALLINA du Marais de Rostu à Mesquer, sur les terrains du Conservatoire du Littoral ;
- Elaboration d'un guide pour la prise en compte de la réglementation faune/flore dans les marais salants avec la profession paludière et les services de l'Etat ;
- Poursuite des travaux de restauration et de gestion de la dune de La Grande Falaise à La Turballe et de la dune de La Falaise à Batz-sur-Mer, dans le cadre de contrats Natura 2000, ainsi que des dunes de Pont Mahé à Assérac sur les terrains du Conservatoire du littoral ;
- Restauration de 15 mares dans le cadre du Contrat Régional de Bassin Versant Vilaine signé avec la Région Pays de la Loire ;
- Lancement de l'évaluation et du renouvellement du plan de gestion 2013-2018 des terrains du Conservatoire du Littoral du Marais de Rostu à Mesquer ;
- Lancement des travaux de réhabilitation du sentier côtier pointe de Pen-Bé à Assérac.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Actualisation de la cartographie des habitats naturels des marais salants du bassin de Guérande ;
- Elaboration d'une stratégie sur la biodiversité, visant non seulement à préserver la biodiversité remarquable mais également la biodiversité dite "ordinaire", en intégrant une importante sensibilisation du grand public et une réflexion sur le foncier / compensation.



espaces-naturels@cap-atlantique.fr

**OBJECTIFS**

- 1- Trouver un équilibre entre développement et préservation /protection sous le prisme du développement durable.
- 2- Mettre en cohérence les politiques sectorielles de Cap Atlantique définies par le Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT).
- 3- Contribuer à la définition des stratégies communales d'aménagement du territoire.
- 4- Offrir une instruction qualitative et sécurisée des actes d'urbanisme.
- 5- Maîtriser la consommation foncière et l'artificialisation des sols.

**INDICATEURS**

|                                                       |  |                    |        |
|-------------------------------------------------------|--|--------------------|--------|
| Espaces Agricoles Pérennes (EAP) protégés             |  | 16 180 ha / 19 000 | 11,35% |
| Nb d'Autorisations du Droit des Sols (ADS) instruites |  | 2 108              |        |
| Nb de permanences ADS réalisées en mairies            |  | 123                |        |

**COÛT COMPLET ANNUEL 552 k€** hors mutualisation**PROJETS MAJEURS**

- Grenelisation du SCoT et gestion de la transition de l'urbanisme communautaire ;
- Mise en compatibilité des PLU (Plans Locaux d'Urbanisme) avec le SCOT en vigueur ;
- Accompagnement et conseil en amont auprès des communes ;
- S'inscrire dans une réflexion sur le zéro artificialisation net (ZAN) aux côtés de l'Etat, des collectivités et autres partenaires ;
- Supervision dans leurs aspects réglementaires des opérations de ZAC communautaires.

**LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019**

- Organisation des indicateurs de suivi du SCOT Révisé ;
- Finalisation et contributions auprès des régions des Pays de la Loire et Bretagne des Schémas Régionaux des Carrières en coopération avec les départements de Loire Atlantique et du Morbihan ;
- 6 modifications de PLU compatibles avec le SCOT révisé ;
- 3 Règlements Locaux de Publicité compatibles avec le SCOT révisé : Guérande, Batz-sur-Mer et le Pouliguen ;
- 9 opérations de plus de 5 000 m<sup>2</sup> de surface plancher compatibles avec le SCOT révisé ;
- 1 PLU compatible avec le SCOT révisé : Férel ;
- 2 PADD compatibles avec le SCOT révisé : Pénestin et La Turballe ;
- ADS : finalisation du Portail de Réponses dématérialisées des Services (PRS) pour l'instruction des autorisations d'urbanisme.

**LES « EN COURS » 2019**

- Modélisation et géolocalisation des indicateurs de suivi du SCoT ;
- Signature de la charte Défi Maritime et Littoral avec le Département de Loire-Atlantique ;
- Contribution dans l'élaboration des SRADET des Régions Bretagne et des Pays de la Loire ;
- 2 PLU en cours de révision : Pénestin et La Turballe ;
- ADS : réflexion sur l'élargissement des missions du service en rapport avec « le contrôle des dispositifs de gestion pluviale » dans les récolements d'urbanisme.

**AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES**

- Préparation technique de la modification simplifiée du SCOT Révisé pour identifier notamment les secteurs de dents creuses des communes littorales (loi ELAN) ;
- Réflexion sur les évolutions du SCoT Révisé pour gérer la transition (démographique, mobilitaire, numérique, alimentaire, énergétique, écologique et climatique) et l'adaptation au changement climatique ;
- Elaboration d'une carte d'identité territoriale sur l'avancée de la mise en œuvre du SCOT révisé et sur les enjeux à poursuivre pour chaque commune.



anne-marie.menage@cap-atlantique.fr / yann.lepetit@cap-atlantique.fr  
 catherine.fillon@cap-atlantique.fr / aline.goulhen@cap-atlantique.fr  
 nolwenn.blanchard@cap-atlantique.fr

**OBJECTIFS**

- 1- Identifier les gisements fonciers en faveur des politiques publiques du territoire.
- 2- Rendre lisible la stratégie foncière et la gestion patrimoniale communautaire, des communes et des acteurs locaux.

**INDICATEURS**

|                                                      |  |    |    |
|------------------------------------------------------|--|----|----|
| • Nombre d'actes instruits au global                 |  | 93 | -- |
| • Nb de commissions des opérations foncières réunies |  | 4  | -- |
| • Nb d'avis aux établissements publics fonciers      |  | 6  | -- |

**COÛT COMPLET ANNUEL**

/ inclus dans Aménagement et gestion des espaces page 21

**PROJETS MAJEURS**

- Structuration et développement d'un pôle affaires foncières, patrimoniales et aménagement ;
- Mise en place d'un observatoire de suivi du foncier ;
- Co-construction des programmes d'intervention pluriannuelle des établissements publics fonciers AFLA (Agence foncière de Loire-Atlantique) et EPF Bretagne.

**LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019**

- Régularisation des statuts fonciers des terrains des parcs d'activités, des offices de tourisme et des gens du voyage, entre communes et intercommunalité ;
- Conventions d'occupation du domaine public (antennes relais, loueurs véhicules) et privé (réserves foncières développement économique) ;
- Mise en place d'outils de suivi des loyers et des taxes ;
- Convention de développement signée avec le CEREMA, notamment par l'usage d'Urbansimul, outil d'analyse du foncier, pour Cap Atlantique, puis les communes ;
- Signature de la convention de partenariat avec l'AFLA pour les portages fonciers menés sur le territoire (6 mai 2019) ;
- Inscription dans une dynamique de mise à jour de la couche SIG patrimoniale.

**LES « EN COURS » 2019**

- Elaboration de projets de conventions de gestion du patrimoine (Ranrouët, Pôle d'Echanges Multimodal) ;
- Identification des gisements fonciers dans les enveloppes urbaines du SCoT en faveur de l'habitat pour contribuer au diagnostic foncier du futur PLH (Programme Local de l'Habitat).

**AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES**

- Réflexion sur l'opportunité de doter le territoire d'un budget foncier ;
- Anticiper le désengagement progressif de France Domaine par le développement d'un observatoire du marché immobilier ;
- Mener une réflexion pour le suivi des DIA (Déclaration d'Intention d'Aliéner) en zone urbaine, en prévision d'un éventuel PLUi (Plan Local d'Urbanisme Intercommunal) ;
- Mener une réflexion sur les modalités de transfert du bénéfice du droit de préemption urbain en prévision d'un éventuel PLUi ;
- Mener une réflexion sur la délégation du droit de préemption urbain sur les parcs d'activités transférés.





# HABITAT ET LOGEMENT

## OBJECTIFS

1- Soutenir la production de logements sociaux.

2- Améliorer l'habitat existant sous le prisme du développement durable.

2,85  
ETP

## INDICATEURS

|                                                                |  |     |   |
|----------------------------------------------------------------|--|-----|---|
| • Nombre de logements locatifs sociaux financés                |  | 109 | ↘ |
| • Nombre de nouveaux contacts CAP Info Habitat                 |  | 477 | ↗ |
| • Nombre de dossiers éligibles au PIG<br>précarité énergétique |  | 28  | ↗ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 591 k€**

## PROJETS MAJEURS

- PLH 2016-2021 et contrat de mixité sociale ;
- Réforme des attributions de logements locatifs sociaux ;
- Nouveau Programme d'Intérêt Général (PIG) de lutte contre la précarité énergétique (2019-2021).



## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Participation au financement de la production de logements locatifs sociaux : 715 000 € ;
- Création de la Conférence Intercommunale du Logement ;
- Réalisation de diagnostics de décence pour la lutte contre l'habitat indigne.

## LES « EN COURS » 2019

- Méthodologie de repérage des gisements fonciers ;
- Engagement d'une réflexion sur le logement des travailleurs saisonniers pour les communes touristiques ;
- Accompagnement des communes dans la définition de leurs politiques de lutte contre l'habitat indigne.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Développer les missions de Cap Info en conseil et accompagnement des demandeurs de logement et des particuliers sur l'ensemble des aides mobilisables (système de caution, logement indigne, rénovation énergétique...) ;
- Faciliter l'installation des nouveaux arrivants (livret d'accueil, site Internet, contacts utiles...), promouvoir la primo accession abordable.





## ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

## OBJECTIFS

- 1- Organiser, coordonner et financer l'accueil des gens du voyage.
- 2- Définir la politique d'accueil des gens du voyage à l'échelle du territoire.
- 3- Animer le réseau d'acteurs locaux des gens du voyage.

1,3  
ETP

## INDICATEURS

|                                                              |  |      |   |
|--------------------------------------------------------------|--|------|---|
| • Nombre d'aires d'accueil permanentes                       |  | 4    | → |
| • Taux d'occupation des aires d'accueil :                    |  |      |   |
| • Guérande                                                   |  | 57 % | ↗ |
| • La Baule-Escoubac                                          |  | 72 % | ↘ |
| • Pénestin                                                   |  | 2 %  | ↘ |
| • Le Pouliguen                                               |  | 73 % | ↗ |
| • Nbre de terrains de passage (La Baule - St Lyphard)        |  | 2    | → |
| • Nbre de semaines d'occupation                              |  | 16   | → |
| • Nbre de semaine d'occupation du terrain de grands passages |  | 6    | ↗ |
| • Nombre de stationnements illicites                         |  | 6    | ↘ |

COÛT COMPLET ANNUEL **396 k€** hors mutualisation

## PROJETS MAJEURS

- Mise en œuvre des schémas départementaux gens du voyage ;
- Recherche d'un terrain d'accueil pérenne pour les grands passages estivaux à l'échelle du territoire ;
- Gestion et entretien des aires d'accueil ;
- Accompagnement des communes dans le cadre des stationnements illicites.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Installation du comité de suivi territorial dans le cadre de la gouvernance du schéma ;
- Réouverture de l'aire d'accueil du Pouliguen après travaux d'aménagement ;
- Rédaction et diffusion d'un guide de procédures relatif aux stationnements illicites.

## LES « EN COURS » 2019

- Recherche d'un terrain d'accueil pérenne pour les grands passages estivaux à l'échelle du territoire ;
- Programme de travaux pluriannuels pour l'entretien des aires d'accueil.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Mise en œuvre du schéma départemental d'accueil pour l'intégration et l'insertion des voyageurs dans la vie locale : scolarisation, santé, insertion... ;
- Réflexion sur l'accompagnement à la sédentarisation des gens du voyage : terrains familiaux, logement adapté...



D'INFOS

laure.charpentier@cap-atlantique.fr  
frederique.canouil@cap-atlantique.fr





# EAU POTABLE

5,14  
ETP

## OBJECTIFS

- 1- Sécuriser l'alimentation en eau potable.
- 2- Offrir un service d'eau potable de qualité à un coût optimisé.
- 3- Économiser la ressource en eau.

## INDICATEURS

|                                                         |  |          |   |
|---------------------------------------------------------|--|----------|---|
| • Taux de rendement                                     |  | 90,22 %  | ↗ |
| • Évolution d'une facture type TTC / 120 m <sup>3</sup> |  | 235,18 € | ↗ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 2 025 k€**

## PROJETS MAJEURS

- Sécurisation de l'approvisionnement en eau potable par l'interconnexion avec Nantes Métropole et la CARENE ;
- Travaux de restauration du barrage de l'étang de Sandun à Guérande ;
- Stratégie de renouvellement des réseaux en eau potable ;
- Maîtrise des pertes en eau sur le réseau.



## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Mise en service de l'interconnexion à Sandun en mars 2019 et atteinte de l'objectif de la prise de 1 300 000 m<sup>3</sup> d'eau annuel ;
- Exploitation de la mise en œuvre des compteurs de sectorisation avec interventions pour réparation des fuites détectées ;
- Validation du dimensionnement du dispositif de secours du réservoir du Croisic ;
- Validation du dimensionnement du renouvellement et de la sécurisation de la chloration sur le site principal de distribution d'eau potable de Saint-Servais et La Baule ;
- Arrêt de l'usine de Sandun à Guérande et annulation de l'arrêté prescrivant les dispositions relatives aux périmètres de protection de l'étang de Sandun ;
- Mise en conformité du barrage de l'Etang de Sandun.

## LES « EN COURS » 2019

- Optimisation de la programmation de politique de renouvellement des réseaux ;
- Sécurisation de l'alimentation en eau potable de la société HCl et de la commune d'Herbignac ;
- Renforcement de l'alimentation en eau potable du nord du Territoire (Axe Férel-Penestin) ;
- Sécurisation des accès des ouvrages d'eau potable ;
- Réalisation des travaux de réseaux préalablement aux opérations d'aménagement de voirie communales ;
- Réalisation de travaux de renouvellement des conduites générant des eaux colorées.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Mise en œuvre de la sécurisation des accès des ouvrages d'eau potable ;
- Optimisation du fonctionnement et de la gestion de l'import des volumes d'eau potable en provenance de la CARENE sur le site de Sandun ;
- Traitement de l'étanchéité des réservoirs d'eau potable ;
- Devenir de l'étang de Sandun.





# ASSAINISSEMENT DES EAUX USÉES

## OBJECTIFS

- 1- Protéger le milieu naturel et ses ressources contre les pollutions diffuses et accidentelles.
- 2- Contribuer à la santé publique.
- 3- Accompagner le développement des communes grâce au réseau d'assainissement collectif des eaux usées.

20,46  
ETP

## INDICATEURS

|                                                                      |  |          |   |
|----------------------------------------------------------------------|--|----------|---|
| • Nbre de branchements collectifs polluants identifiés dans l'année  |  | 108      | ↘ |
| • Taux de conformité des dispositifs d'assainissement non collectifs |  | 73,48 %  | ↘ |
| • Conformité des performances des équipements d'épuration            |  | 97,12 %  | → |
| • Évolution d'une facture type TTC /120 m <sup>3</sup>               |  | 356,81 € | ↘ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 8 163 k€**

## PROJETS MAJEURS

- Fiabilisation de la structure des réseaux de transfert des eaux usées ;
- Finalisation des extensions de réseaux.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Obtention d'un arrêté provisoire pour la station d'épuration de Pénestin jusqu'en 2021 ;
- Elaboration du marché de diagnostic pour les stations d'épuration de Livery et de La Turballe en réponse aux résultats de Recherche et réduction des rejets de Substances Dangereuses dans l'eau pour les substances significatives ;
- Adaptation des modalités d'application de la Participation au Financement de l'Assainissement Collectif pour une meilleure égalité entre usagers et une fiabilisation de la prise en compte des surfaces concernées avec les documents d'urbanisme ;
- Renouvellement d'environ 1,7 km de linéaire et 2,4 km d'extension.

## LES « EN COURS » 2019

- Mise en conformité des installations privatives défectueuses (assainissement collectif et non collectif) ;
- Poursuite des investigations "eaux parasites" sur les systèmes d'assainissement (réseaux et postes de relèvement) ;
- Poursuite des échanges avec la DDTM pour le renouvellement de l'arrêté de Pénestin ;
- Poursuite du programme d'extension du réseau collectif d'assainissement (secteur Kerlo-Kermouraud à St Lyphard ; Clos Brogas à Pénestin) ;
- Réalisation des travaux préalablement aux opérations d'aménagement de voirie communales ;
- Réalisation des travaux de renouvellement des réseaux dans le cadre de la gestion patrimoniale (rue de Bretagne à St Lyphard ; Faubourg St Michel à Guérande) ;
- Lancement de la maîtrise d'œuvre et diagnostic génie-civil des stations d'épuration de Livery et d'Assérac ;
- Lancement de la maîtrise d'œuvre pour la réalisation d'un bassin tampon sur le secteur de Poudrantais à Pénestin ;
- Finalisation du zonage des eaux usées de la commune de Férel ;
- Définition d'un nouvel accord de programmation avec l'Agence de l'Eau.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Optimisation de la programmation de renouvellement des réseaux ;
- Réalisation d'un bassin tampon sur le secteur Kercabellec à Mesquer ;
- Schéma directeur d'assainissement des eaux usées ;
- Sécurisation du traitement bactériologique sur la station d'épuration de la Turballe.



\* (Participation pour le Financement de l'Assainissement Collectif)



3,29 ETP

**OBJECTIFS**

- 1- Centres aquatiques : répondre à la demande sociale et institutionnelle grand public, scolaires et associations.
- 2- Proposer des équipements sportifs de qualité à un coût maîtrisé.
- 3- Développer et valoriser les itinéraires communautaires cyclables et de randonnées.

**INDICATEURS**

|                                                 |  |         |   |
|-------------------------------------------------|--|---------|---|
| • Fréquentation des centres aquatiques          |  | 212 779 | ↗ |
| • Nombre de passages d'élèves                   |  | 32 296  | ↘ |
| • Coût complet d'une entrée pour Cap Atlantique |  | 5,90 €  | → |

**Fréquentation (passages) des itinéraires cyclables et circuits de randonnée équipés d'un système de comptage**

|                         |  |         |    |
|-------------------------|--|---------|----|
| • Mesquer (pédestre)*   |  | 51 544  | -- |
| • Le Croisic (pédestre) |  | 151 324 | ↗  |

\*Nouvel indicateur

**COÛT COMPLET ANNUEL 2 900 k€** hors mutualisation**PROJETS MAJEURS**

- Reconstruction du centre aquatique Aquabaule ;
- Projet de construction d'un centre aquatique à Herbignac ;
- Etude d'opportunité d'une nouvelle salle sportive dédiée notamment à l'escalade ;
- Création d'un itinéraire de randonnée pédestre d'intérêt communautaire à Camoël : "Paluds de Vilaine".

**LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019**

- Amélioration de la circulation des piétons et mise en défens des espaces naturels pointe de Pen-Bé à Assérac ;
- Renouvellement des conventions de gestion de l'aire de loisirs de La Turballe avec le club de BMX et d'aéromodélisme ;
- Délégation de la gestion d'Aquabaule à la société Récréa ;
- Nouvelle carte scolaire pour la rentrée de septembre 2019.

**LES « EN COURS » 2019**

- Expertise du centre aquatique Jean-Pierre Dhonneur à Guérande ;
- Poursuite des études de maîtrise d'œuvre pour le futur centre aquatique d'Herbignac ;
- Renouvellement des déchloramineurs pour le centre aquatique de Piriac-sur-Mer ;
- Poursuite de la procédure juridique à l'encontre de SECAPA ;
- Étude de la délégation de l'animation des acteurs sportifs et touristiques du nautisme à la SPL Destination Bretagne Plein Sud ;
- Travaux de sécurisation du franchissement du Mès par un projet de passerelle à Kertrait - Saint-Lyphard sur le circuit "Entre chaumières et marais" ;
- Déclaration d'intérêt communautaire du GRP® Tour de Brière pour les communes d'Herbignac, Saint-Lyphard et Guérande (14 km) ;
- Etude de la liaison pédestre par le sentier littoral, entre le Maresclé et l'étier de Pont Mahé, à Pénestin.

**AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE**

- Réaliser un diagnostic des besoins en équipements sportifs du territoire ;
- Prise en compte des effets "COVID".

[sports.loisirs@cap-atlantique.fr](mailto:sports.loisirs@cap-atlantique.fr)



## EQUIPEMENTS CULTURELS



## OBJECTIFS

- 1- Rendre le patrimoine accessible au public le plus large.
- 2- Offrir des équipements de qualité, à un coût maîtrisé.

## INDICATEURS

12,23  
ETP**Musée des marais salants à Batz-sur-Mer**

|                                                           |  |        |   |
|-----------------------------------------------------------|--|--------|---|
| • Fréquentation                                           |  | 22 040 | ↘ |
| • Nbre d'animations / d'événements pour public individuel |  | 542    | ↗ |

**Château de Ranrouët à Herbignac**

|                                                           |  |        |   |
|-----------------------------------------------------------|--|--------|---|
| • Fréquentation                                           |  | 19 987 | ↗ |
| • Fréquentation du site toutes manifestations confondues  |  | 30 950 | ↗ |
| • Nbre d'animations / d'événements pour public individuel |  | 140    | ↗ |

COÛT COMPLET ANNUEL 1 297 k€

## PROJETS MAJEURS

- Projet scientifique et culturel de Ranrouët ;
- Valorisation de la mise à disposition des locaux de Ranrouët ;
- Sécurisations et mise en valeur des ruines de Ranrouët ;
- Récolement des collections du Musée des marais salants.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Développement des chiffres d'affaire billetteries et boutiques.

**Site du château de Ranrouët**

- Signature des conventions bipartites et tripartites 2019-2021 : Cap Atlantique, Mairie d'Herbignac, Conseil Départemental 44 et associations partenaires ;
- Nouvelle programmation culturelle annuelle : exposition *Oh apidés ! En vol dans le monde des abeilles* ; « *Pensée Nomade* » Guy Lorgeter en lien avec le marché des Potiers, etc.

**Musée des marais salants**

- Expositions temporaires *À la fenêtre de l'artiste... les marais salants ; Mer... côte et coquillages* avec édition d'un catalogue soutenu par la DRAC ;
- Acquisition subventionnée d'une œuvre de F. Du Puygaudeau, soutenue par l'État ;
- Consolidation des partenariats avec les prescripteurs du musée ;
- Nouvelle programmation culturelle annuelle : installation de la compagnie Bitonio, actions de médiations conçues et conduites en internes, concert hors les murs...).

## LES « EN COURS » 2019

**Site du château de Ranrouët**

- Animation de deux ateliers thématiques ;
- Projet Scientifique et culturel de Ranrouët en attente de validation.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Amélioration et développement de la communication promotionnelle des établissements communautaires.

**Musée des marais salants**

- Projet Scientifique et culturel.

**Site du château de Ranrouët**

- Mise en place d'un conseil scientifique.
- Prise en compte des effets "COVID".



contact.musee@cap-atlantique.fr  
chateau.ranrouet@cap-atlantique.fr





## OBJECTIFS

- 1- Constituer un réseau basé sur la complémentarité des différentes structures d'enseignement musical.
- 2- Garantir l'accessibilité de l'offre d'enseignement musical sur le Territoire.
- 3- Proposer une offre de qualité, adaptée aux attentes, et à un coût maîtrisé.

## INDICATEURS

|                                                                       |  |       |   |
|-----------------------------------------------------------------------|--|-------|---|
| • Nombre d'élèves du primaire bénéficiant d'interventions musicales   |  | 3 635 | ↗ |
| • Nombre d'usagers du conservatoire intercommunal                     |  | 939   | → |
| • Nombre d'usagers fréquentant les écoles de musique associatives     |  | 371   | ↘ |
| • Nombre d'événements musicaux annuels organisés par le conservatoire |  | 86    | → |

**COÛT COMPLET ANNUEL 2 711 k€**

## PROJETS MAJEURS

- Intégration du conservatoire à rayonnement intercommunal dans le projet du Petit Séminaire ;
- Animation du partenariat entre le Conservatoire intercommunal et les 3 écoles associatives du territoire.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Renforcement du partenariat avec les écoles associatives en termes de soutien financier et d'animation de réseau ;
- Déploiement d'une saison musicale tout public ;
- Refonte de la page internet et déploiement de nouvelles actions de communication ;
- Valorisation des ensembles vocaux et instrumentaux autour de la pratique en amateur ;
- Réorganisation de l'équipe administrative du conservatoire ;
- Séminaire de formation en fin d'année scolaire pour l'équipe pédagogique.

## LES « EN COURS » 2019

- Définition du programme technique détaillé du projet du Petit Séminaire
- Elaboration du rapport d'activité détaillé 2018-2019 du conservatoire ;
- Refonte du cycle 2 de formation musicale ;
- Création de supports d'évaluation transversaux ;
- Développement de projets croisés entre des classes primaires et le conservatoire.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Délocalisation d'enseignements du conservatoire sur le territoire ;
- Organisation d'un troisième cycle d'enseignement ;
- Conception d'un mini festival dédié à la pratique en amateur ;
- Développement d'actions conjointes avec les équipements culturels de Cap Atlantique, articulant musique et patrimoine ;
- Renforcement du Parcours d'Éducation Artistique et Culturelle à destination des collégiens et lycéens du territoire ;
- Création d'une classe d'orchestre au sein d'une école primaire ;
- Prise en compte des effets "COVID".



D'INFOS

[christophe.madeline@cap-atlantique.fr](mailto:christophe.madeline@cap-atlantique.fr)



# LUTTE CONTRE LES NUISANCES

0,7  
ETP

## OBJECTIF

1- Lutter contre les espèces végétales ou animales dommageables à la communauté.

## INDICATEURS

|                                                                                         |  |       |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|---|
| • Tonnage d'algues vertes collecté                                                      |  | 2 590 | ↘ |
| • Nombre de rongeurs aquatiques nuisibles éliminés                                      |  | 1 238 | ↘ |
| • Nombre de nids de frelons détruits                                                    |  | 286   | ↗ |
| • Surface de terrain faisant l'objet d'une lutte contre le Baccharis par Cap Atlantique |  | 40 ha | ↗ |

## COÛT COMPLET ANNUEL 498 k€

- Algues vertes : 75 000 € TTC (égouttage, transport et traitement) ;
- Démoustication : 132 972 € TTC ;
- Frelons asiatiques : 21 995 € TTC ;
- Autres nuisances : Baccharis 90 000 € ; Jussie 20 000 € ; Rongeurs aquatiques envahissants 29 541 €.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

### Espèces dommageables

- Signature d'une nouvelle convention de partenariat avec Polleniz (2019-2021) pour la lutte contre le Frelon asiatique ;
- Participation financière de Cap Atlantique à la démoustication auprès de l'Etablissement Interdépartemental pour la Démoustication du littoral atlantique (EID Atlantique) ;
- Reconduction pour 2019-2024 de la convention avec Polleniz 44 pour la lutte contre les ragondins et rats musqués ;
- Signature d'un arrêté préfectoral encadrant la lutte contre le Baccharis sur le territoire de Cap Atlantique (hors Morbihan) ;
- Soutien financier au pacte local de lutte contre la Jussie sur le secteur de La Brière.

## LES « EN COURS » 2019

- Mise à jour de la cartographie des foyers de Baccharis halimifolia du Territoire.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Démarche pour la reprise du service public de la démoustication par Cap Atlantique (dissolution de l'EID Atlantique programmée au 31 décembre 2019) ;
- Mise en place d'un groupe de travail dédié à la lutte contre le Baccharis dans les marais salants, menée dans le cadre du projet LIFE Sallina.



**OBJECTIFS****1- Renforcer et dynamiser les conditions d'accueil du Territoire pour les entreprises.****2- Dynamiser durablement l'activité économique et l'offre existante.****3- Accompagner les porteurs de projets et soutenir les filiales.****4- Accroître la notoriété économique du territoire.****6,38**  
ETP**INDICATEURS**

|                                             |  |               |   |
|---------------------------------------------|--|---------------|---|
| • Créations d'entreprises sur le Territoire |  | <b>736</b>    | ↗ |
| • Nombre de contacts d'entreprises          |  | <b>260</b>    | ↘ |
| • Surface des parcs d'activités utilisée    |  | <b>225 ha</b> | → |

**État d'avancement des actions du SAE 2018-2020<sup>(1)</sup>**

|                                                   |  |               |   |
|---------------------------------------------------|--|---------------|---|
| • Programme d'extension parcs d'activités*        |  | <b>67,5 %</b> | ↗ |
| • Programme de requalification parcs d'activités* |  | <b>89,8 %</b> | ↗ |
| • Surface de réserve foncière aménagée disponible |  | <b>4,8 ha</b> | ↘ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 1 341 k€**

(1) SAE=Schéma d'Accueil des Entreprises

**PROJETS MAJEURS**

- Suivi des opérations de requalification des parcs d'activités existants ;
- Promotion du parcours immobilier envers les entreprises ;
- Soutien à l'entrepreneuriat, l'innovation et les filières locales : nautisme, Energies Marines Renouvelables (EMR), tourisme, numérique... ;
- Développement des filières économiques d'excellence du territoire : nautisme, Energies Marines Renouvelables, Tourisme... ;
- Études de faisabilité du Pôle d'entreprises et du nouveau siège de l'intercommunalité à la gare TGV de La Baule-Escoublac ;
- Développement des animations et des coopérations économiques.

**LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019**

- 5 parcs d'activités requalifiés sur 34,9 ha ;
- Poursuite de la commercialisation des parcs d'activités du territoire ; 80 % - 8 ventes en 2019 - commercialisation complète du parc commercial de Bréhany Villeneuve ;
- Gestion dynamique des 14 parcs d'activités avec 7 associations d'entreprises en interface ;
- Création d'une pépinière d'entreprises à Bréhadour : 190 m<sup>2</sup> ;
- Renouvellement des partenariats pour l'accompagnement de l'entrepreneuriat, de l'animation économique du territoire et de l'innovation ;
- Accompagnement communautaire du projet d'extension du port de La Turballe ;
- Filière nautique : finalisation des réflexions sur les ports du futurs, accompagnement de l'appel à manifestation d'intérêt pour la Smart Baie (Véolia – plage de La Baule) ;
- Participation aux Audacity Awards pour la promotion de l'innovation : 2 entreprises lauréates du Territoire ;
- Promotion économique du territoire via les salons "Trajectoire, de l'orientation et des métiers" (Saint Nazaire), "Salon des entrepreneurs" (Nantes), "Forum de la création d'entreprises" (La Baule), "Artisan'night" (Guérande), "La mer XXL" (Nantes) ;
- Labellisation du territoire French Tech Saint-Nazaire La Baule.

**LES « EN COURS » 2019**

- 30,9 ha de parcs d'activités économiques en cours d'aménagement, 10,8 ha en préparation ;
- 4 parcs d'activités en cours de requalification (123,4 ha), 3 requalifications en préparation (17,1 ha) ;
- Etudes d'extension des parcs d'activités du Poull'go, du Pré-govelin et de création du parc d'activités du Loscolo ;
- Démarrage des travaux d'extension du parc d'activités du Closlo (2,6 ha) ;
- Lancement de la plateforme TIPI recrutement, solution innovante pour l'emploi à temps partiel dédiée au territoire de CAP Atlantique.

**AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE**

- Prise en compte des effets "COVID".

**D'INFOS****deveco@cap-atlantique.fr**



## OBJECTIFS

- 1- Faire un état des lieux annuel de l'accessibilité du cadre bâti, de la voirie, des espaces publics et des transports.
- 2- Faire toutes propositions utiles visant à améliorer la mise en accessibilité de l'existant.
- 3- Recenser, à l'échelle du territoire, l'offre de logements accessibles aux personnes handicapées.
- 4- Recenser, à l'échelle du territoire, et diffuser sur internet la liste des établissements recevant du public, accessibles aux personnes handicapées.

## INDICATEUR

- Réalisation des travaux d'accessibilité des établissements recevant du public (ERP) sur le territoire

 45 % --

**COÛT COMPLET ANNUEL 3 k€**

## PROJET MAJEUR

- Coordination d'une instance d'échanges à l'échelle intercommunale (C.I.A).

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Rédaction du rapport de l'état d'avancement de l'accessibilité sur le territoire.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Réflexion sur les évolutions législatives et techniques pour la mise en accessibilité (bâtiments publics, espaces publics, les transports, ...);
- Recensement des logements sociaux accessibles;
- Organisation de formations liées à l'accessibilité.







# PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE

0,25  
ETP

## OBJECTIFS

- 1- Favoriser les échanges entre les acteurs publics et privés.
- 2- Animer sur le Territoire la politique de prévention de la délinquance.
- 3- Coordonner la mise en œuvre des actions.

## INDICATEURS

|                                                       |                                                                                   |     |   |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|---|
| • Nombre d'élèves sensibilisés au respect d'autrui    |  | 900 | ↗ |
| • Nombre d'élèves sensibilisés à l'éducation routière |  | 438 | ↘ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 54 k€**

## PROJETS MAJEURS

- Sensibilisation en milieu scolaire sur la thématique du respect d'autrui ;
- Animation d'un groupe de travail sécurité routière et mise à disposition des communes d'une piste d'éducation routière.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Accompagnement par des psychologues sur la thématique du respect et des relations filles/garçons en milieu scolaire (primaire, collège, lycée...);
- Relais d'informations de l'association Solidarité Estuaire sur les violences faites aux femmes et convention pour leur relogement avec les bailleurs sociaux.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Sensibilisation aux traitements des addictions ;
- Elaboration d'une stratégie territoriale de la prévention de la délinquance.





Rappel : les actions menées pour le transport et les déplacements sont essentiellement conduites par le Syndicat mixte des transports de la Presqu'île de Guérande dit "LILA Presqu'île" auquel Cap Atlantique, les régions des Pays de la Loire et de la Bretagne adhèrent en 2019.

2,94  
ETP8  
ETPactivité déléguée  
de Lila Presqu'île**OBJECTIFS**

- 1- Sensibiliser la population au nouveau réseau de transports en commun sur la presqu'île de Guérande.
- 2- Rendre les habitants et visiteurs acteurs des choix de leur mobilité.
- 3- Étudier les adaptations possibles du réseau en fonction des souhaits des habitants.

**INDICATEURS****Fréquentation du réseau**

|                                                  |  |           |   |
|--------------------------------------------------|--|-----------|---|
| • Passagers en lignes régulières                 |  | 800 397   | ↗ |
| • Élèves en transport scolaire                   |  | 5 281     | → |
| • Déplacements Lila à la Demande (porte à porte) |  | 10 771    | → |
| • Km parcourus sur lignes régulières             |  | 1 719 729 | ↗ |
| • Nbre d'arrêts bus accessibles aux PMR          |  | 71        | → |

**COÛT COMPLET ANNUEL 4 811 k€**

composé essentiellement de la part de Cap Atlantique au Syndicat mixte des transports de la Presqu'île de Guérande dont le budget global annuel est de 12 M d'euros.

**PROJET MAJEUR**

- Schéma directeur vélo 2016-2026.

**LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019**

- Mise à neuf de la signalétique sur la boucle cyclable "l'âme des pêcheurs", La Turballe ;
- Finalisation du projet de chaussée à voie centrale banalisée sur le tour de côte cyclable au Croisic ;
- Finalisation de l'étude de liaison cyclable dans le bourg de Pont d'Armes, Assérac ;
- Etude de la liaison cyclable Mairie - Point de Penchâteau, Le Pouliguen ;
- Réfection d'un premier tiers de la piste cyclable côtière, Le Pouliguen ;
- Soutiens aux opérations communales de sécurisation cyclable ;
- Liaison cyclable VC9 vers le parc d'activités de Villejames-Guérande ;
- Engagement dans une démarche qualité des points d'arrêts de transport scolaires en collaboration avec les communes ;
- Ajustement de l'offre de transport collectif : nouveaux véhicules, nouveaux horaires, nouvelles correspondances avec les trains... ;
- Réalisation d'une enquête de satisfaction pour les lignes régulières ;
- Réalisation d'actions de prévention de sécurité dans les transports scolaires en collaboration avec 2 collèges du Territoire.

**LES « EN COURS » 2019**

- Etude de faisabilité des liaisons cyclables Férel-Herbignac et Camoël-Barrage d'Arzal ;
- Poursuite du déploiement du stationnement vélo sur toutes les communes ;
- Réfection de la signalétique Saint-Lyphard-Bréca-Saint André des Eaux.

**AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES**

- Recensement précis des itinéraires cyclables communaux pour développer des liaisons ;
- Prise en compte des effets "COVID".



D'INFOS

clement.mahe@cap-atlantique.fr  
soizic.leygonie@lilapresquile.fr



## OBJECTIFS

- 1- Contribuer à l'efficacité, l'efficience et la lisibilité de l'action publique territoriale.
- 2- Assurer la meilleure représentation des intérêts du Territoire.
- 3- Favoriser la cohérence territoriale.
- 4- Favoriser le partage, l'optimisation des compétences et des moyens, au bénéfice du service public rendu à la population.

## INDICATEURS

- Nombre d'organismes dans lesquels Cap Atlantique représente le territoire  **85** 
- Attributions de compensation versées aux communes  **2 942 297 €** 

**COÛT COMPLET ANNUEL 115 k€**

## PROJETS MAJEURS

- Mise en place de la gouvernance territoriale du nouveau mandat ;
- Nouveau schéma de mutualisation, mandat 2020-2029 ;
- Contrats de financement territoriaux (Régions, Départements, Agence de l'eau, Etat) ;
- Priorisation des grands projets en cours.



## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Convention cadre triennale avec le Parc Naturel Régional de Brière - Positionnement sur la création du Syndicat Mixte des Ports de Loire-Atlantique ;
- Approbation de l'entrée des communes au capital de Loire Atlantique Développement - Convention cadre de 2 ans avec l'Agence Foncière de Loire-Atlantique ;
- Convention cadre triennale pour la coordination des acteurs du nautisme en Pays de La Loire ;
- Orientations pour la reconversion de l'ancien petit séminaire de Guérande et du projet du nouveau siège de Cap Atlantique et Pôle d'entreprises - Convention avec la ville de La Baule pour la gestion du pôle d'Echanges Multimodal ;
- Adhésion au SYDELA et transfert de compétence en matière de réseau de communications électroniques ;
- Différentes conventions de co-maîtrise d'ouvrage pour travaux divers tout au long de l'année.

## LES « EN COURS » 2019

- Transfert de gestion au 1<sup>er</sup> janvier 2020 des digues du SIVU du Port La Baule - Le Pouliguen ;
- Rédaction d'un plan de formation aux bénéfices des élus du mandat 2020-2026 ;
- Etude des coopérations envisageables entre CARENE et Cap Atlantique en matière de transports ;
- Mise en place d'une astreinte de direction.

## AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Elaborer un projet de territoire, guide de l'action publique, coordonné entre les communes et Cap Atlantique.

\*ETP déjà ventilé dans les autres domaines d'action

Politiques menées sur le Territoire 2019

35



philippe.allain@cap-atlantique.fr  
michel.ecorchard@cap-atlantique.fr



# SOLIDARITÉ TERRITORIALE



## OBJECTIFS

- 1- Rechercher l'équilibre entre les ressources communales et intercommunales.
- 2- Contribuer à une solidarité financière entre les communes.



## INDICATEURS

|                                                                                                                                                                                        |  |                         |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------|----|
| • Coefficient d'intégration fiscale                                                                                                                                                    |  | 0,33                    | →  |
| Sommes versées ou non facturées aux communes :                                                                                                                                         |  |                         |    |
| • Dotation de Solidarité Communautaire,                                                                                                                                                |  | 820 k€                  | →  |
| • Fonds de concours versés                                                                                                                                                             |  | 1 410 k€                | ↗  |
| • Mutualisation non facturée                                                                                                                                                           |  | 1 621 k€                | ↗  |
|                                                                                                                                                                                        |  | <b>TOTAL : 3 851 k€</b> | ↗  |
| • Ratio Charges transférées / Coût complet des compétences transférées ayant donné lieu à transfert de charges (hors déchets et transport qui bénéficient d'une fiscalité transférée)* |  | 30,33%                  | -- |

\*Nouvel indicateur

**COÛT COMPLET ANNUEL 9 673 k€** hors mutualisation

## PROJETS MAJEURS

- Dotation de solidarité ;
- Fonds de concours annuels ;
- Financement par Cap Atlantique des mutualisations au profit de communes.



## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Principe de subventionnement de l'aménagement du port de La Turballe ;
- Subvention à l'association « L'outil en main – Estuaire de Vilaine » ;
- Principe du doublement des fonds de concours en 2019, avec année blanche en 2020 - Vote la Dotation de Solidarité Communautaire de 820 K€ dont 20 au titre de l'accueil des grands passages de gens du voyage ;
- Affectation des restes garantis de fonds de concours - Affectation d'un fonds de concours à la commune d'Herbignac pour l'accueil des grands passages de gens du voyage - Renouvellement de l'agrément pour l'accueil des volontaires en service civique.

## AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Redéfinition du projet des élus en matière de solidarité territoriale - mandat 2020/2026 ;
- Saisir les opportunités du plan de relance qui sera annoncé début septembre 2020.



**OBJECTIF****1- Favoriser l'accès au très haut débit pour améliorer l'attractivité du territoire.****INDICATEURS**

|                                                                                                                |  |                   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|--|
| • Linéaire de fibre optique structurante réalisé par Gigalis et pourcentage de réalisation du schéma directeur |  | <b>73 km=67 %</b> |  |
| • Nombre de mairies connectées à la dorsale numérique                                                          |  | <b>11/15</b>      |  |
| • Nombre de logements éligibles au très haut débit (>30 Mo/sec)                                                |  | <b>36 622</b>     |  |
| • Dont fibre optique                                                                                           |  | <b>27 165</b>     |  |

**COÛT COMPLET ANNUEL 96 k€****PROJET MAJEUR**

- Mise en œuvre du Schéma Directeur d'Aménagement Numérique.

**LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019**

- Déploiement de la dorsale numérique sur le tracé Herbignac – Férel – Camoël – Pénestin ;
- Signatures des conventions de programmation et de suivi du déploiement du FttH avec Orange et SFR ;
- Ces conventions matérialisant les engagements des opérateurs auprès de l'Etat pour rendre raccordable l'ensemble des locaux de Cap Atlantique au FttH au plus tard le 31 décembre 2022 ;
- Transfert de la compétence en matière d'infrastructures et de réseaux de communication électroniques au SYDELA.

**LES « EN COURS » 2019**

- Poursuite des déploiements de prises FttH (Fiber to the Home) par Orange à Herbignac, Saint-Lyphard, Le Croisic et Le Pouliguen ;
- Poursuite des déploiements de prises FttH (Fiber to the Home) par SFR à Assérac, Mesquer, Piriac-sur-Mer, Saint-Molf, La Turballe, Guérande, Batz-sur-Mer, La Baule-Escoublac, Camoël, Férel, et Pénestin.

**AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE**

- Déploiement de la dorsale numérique sur le tracé La Turballe – Piriac-sur-Mer – Mesquer – Saint-Molf (2020) et Herbignac – Assérac (2021).



frederic.verdier@cap-atlantique.fr

philippe.allain@cap-atlantique.fr

www.cap-atlantique.fr/services-a-la-population/

laccès-internet-a-tres-haut-debit-thd



D'INFOS



# DÉFENSE CONTRE LES INONDATIONS ET CONTRE LA MER



## OBJECTIFS

- 1- Prévenir les submersions marines sur le territoire de Cap Atlantique.
- 2- Animer, accompagner, piloter les actions prévues au Programme d'Actions de Prévention des Inondations Littorales des 12 communes littorales de Cap Atlantique.

2,2  
ETP

## INDICATEURS

### Avancement du PAPI

|                                   |  |       |   |
|-----------------------------------|--|-------|---|
| • Nombre d'actions mises en œuvre |  | 17/39 | → |
| • Nombre d'actions démarrées      |  | 15/39 | ↗ |
| • Nombre d'actions en attente     |  | 7/39  | ↘ |

### Plans Communaux de Sauvegarde (PCS)

|                                             |  |       |   |
|---------------------------------------------|--|-------|---|
| • Nombre de communes ayant achevé leur PCS  |  | 13/15 | → |
| • Nombre de communes ayant démarré leur PCS |  | 1/15  | → |

### Diagnostics de vulnérabilité aux submersions marines réalisés

|                                                      |  |     |   |
|------------------------------------------------------|--|-----|---|
| • Nombre de diagnostics « habitations »              |  | 68  | ↘ |
| • Nombre de diagnostics « activités économiques »    |  | 3   | ↘ |
| • Total cumulé depuis le début de l'opération (2017) |  | 331 | ↗ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 260 k€** hors mutualisation

## PROJETS MAJEURS

- Stratégie Locale de gestion des risques inondations Saint-Nazaire – Presqu'île de Guérande ;
- Programme d'Actions de Prévention des Inondations (PAPI) et ses 39 actions (2013-2021) ;
- Gestion de systèmes d'endiguement.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Pérennisation des outils d'observation des paramètres hydrométéorologiques en 3 points du territoire : Guérande, Herbignac, Herbignac ;
- Approbation par les services de l'Etat du Plan de Prévention de Risque Littoral Baie de Pont-Mahé - Traict de Pen Bé permettant d'étendre le dispositif Cap à l'abri aux communes de Piriac-sur-Mer, Mesquer, Saint-Molf, Assérac ;
- Réalisation de 71 nouveaux diagnostics de vulnérabilité de bâtis situés en zone inondable par le biais du dispositif Cap à l'abri ;
- Accompagnement de 11 propriétaires dans le projet d'adaptation de leur bâti au risque de submersion marine avec mise à en ligne d'une plateforme dématérialisée de demande de subvention ;
- Recrutement d'un agent de système d'endiguement chargé des programmes d'entretien et de travaux gérés par Cap Atlantique ;
- Inventaire des ouvrages d'aménagement de gestion du trait de côte.

## LES « EN COURS » 2019

- Montage du dossier technique d'autorisation du système d'endiguement de l'étier du Pouliguen ;
- Accompagnement de l'ASA des marais salants sur les volets réglementaires, notamment : consignes d'exploitation et de surveillance, visite technique approfondie.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Réflexion sur le deuxième PAPI Littoral de Cap Atlantique 2022-2027 ;
- Candidater à l'appel à partenaire ANEL/CEREMA sur la gestion intégrée du littoral.



[benjamin.lecoldroch@cap-atlantique.fr](mailto:benjamin.lecoldroch@cap-atlantique.fr)  
[contact@capalabri.fr](mailto:contact@capalabri.fr)



## OBJECTIFS

- 1- Assurer l'égalité professionnelle entre les agents hommes et femmes de Cap Atlantique.
- 2- Favoriser l'égalité hommes / femmes dans la définition et la mise en œuvre des politiques publiques de Cap Atlantique.

## INDICATEURS de répartition hommes/femmes

|                                                               |  |                    |   |
|---------------------------------------------------------------|--|--------------------|---|
| <b>Conseil communautaire :</b>                                |  | <b>26 H 24 F</b>   | → |
| dont Bureau communautaire :                                   |  | <b>14 H 6 F</b>    | → |
| <b>Commissions thématiques</b><br>(titulaires et suppléants)  |  | <b>155 H 120 F</b> | → |
| <b>Comité de direction :</b>                                  |  | <b>6 H 5 F</b>     | → |
| <b>Agents titulaires et non titulaires emplois permanents</b> |  |                    |   |
| • En catégorie A                                              |  | <b>21 H 20 F</b>   | ↗ |
| • En catégorie B                                              |  | <b>49 H 47 F</b>   | ↗ |
| • En catégorie C                                              |  | <b>68 H 71 F</b>   | ↗ |
| • Filière administrative                                      |  | <b>10 H 80 F</b>   | ↘ |
| • Filière technique                                           |  | <b>106 H 30 F</b>  | → |
| • Filière culturelle                                          |  | <b>22 H 28 F</b>   | ↘ |

\*ETP déjà ventilé dans les autres domaines d'action

## COÛT COMPLET ANNUEL /

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Bilan social ;
- Rapport sur l'égalité hommes/femmes.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Définition d'indicateurs d'égalité salariale homme/femme ;
- Analyse de l'attractivité hommes / femmes entre les filières administratives et techniques.





# DÉCHETS

75,17  
ETP

## OBJECTIFS

- 1- Agir pour la réduction et la valorisation des déchets.
- 2- Faire évoluer le mode de financement.
- 3- Offrir un service de collecte des déchets de qualité à un coût optimisé.

## INDICATEURS

|                                                                                        |  |         |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|---------|---|
| Tonnage de l'ensemble des déchets collectés et traités                                 |  | 108 070 | ↘ |
| Taux de valorisation des déchets                                                       |  | 46,6 %  | ↘ |
| Nombre de conteneurs d'apport volontaire de tri sélectif disponibles sur le Territoire |  | 853     | ↘ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 15 731 k€**

## PROJETS MAJEURS

- Validation du nouveau Schéma directeur de collecte par le conseil communautaire du 14 novembre 2019 ;
- Mise en œuvre du Schéma directeur des déchèteries et équipements associés approuvé par le conseil communautaire du 16 février 2017 (déchèteries communes La Baule-Guérande et Le Pouliguen-Batz-sur-Mer en particulier) ;
- Territoire zéro déchet, zéro gaspillage (labellisation ADEME 2016).

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Réhabilitation et rénovation de la déchèterie de Kéraline à Herbignac ;
- Extension de la station de transfert des déchets pour l'accueil des tout-venant ;
- Optimisation, renouvellement et rénovation du parc de conteneurs d'apport volontaires par l'implantation de conteneurs enterrés et semi-enterrés ;
- Mise en place d'une collecte exceptionnelle de feux de détresse périmés ;
- Mise en place de la collecte des coquillages pendant les fêtes de fin d'année au sein des 9 déchèteries du territoire ;
- Mise en œuvre d'un dispositif de tri pour les « fêtes et manifestations ».

## LES « EN COURS » 2019

- Etude pour la rénovation de la déchèterie de Pénestin ;
- Planification de la mise en œuvre opérationnelle du nouveau schéma directeur de collecte à échéance de l'automne 2020 ;
- Préparation de l'opération de dotation des usagers en bacs individuels pour la collecte sélective en lieu et place des sacs jaunes et bleus ;
- Préparation de la cessation d'activité de l'Installation de Stockage des Déchets Non Dangereux du site de Kéraline à Herbignac ;
- Sensibilisation au tri des tous venants au sein des déchèteries ;
- Poursuite du suivi des actions contre le gaspillage alimentaire au restaurant scolaire de Férel, et accompagnement du collège Jacques Prévert-Herbignac sur cette même thématique ;
- Déploiement de la filière Eco-mobilier au sein des déchèteries de Guérande et de Pompas à Herbignac .

## AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Action volontariste en matière de résorption de dépôts sauvages.







## OBJECTIF

**1- Augmenter le poids de l'économie touristique  
et renforcer l'attractivité du territoire.**

## INDICATEURS

|                                                                                                        |  |            |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|---|
| • Nombre de nuitées sur la Destination                                                                 |  | 13 400 000 | ↗ |
| • Nombre de visiteurs à l'accueil des 9 bureaux<br>de l'Office de tourisme Intercommunal*              |  | 523 216    | → |
| • Nombre de visiteurs au téléphone des bureaux de l'OTI*                                               |  | 37 000     | → |
| • Nombre de visiteurs du site <a href="http://www.labaule-guerande.com">www.labaule-guerande.com</a> * |  | 633 306    | ↗ |

\*Nouveaux indicateurs, données 2019 connues

**COÛT COMPLET ANNUEL 3 020 k€**

## PROJET MAJEUR

- Co-construction du projet d'entreprise autour des valeurs durable et responsable, fédérateur et collaboratif, innovant et conquérant.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

### Accueil

- Accueil et conseil en 3 langues dans les 9 bureaux permanents et 2 accueils saisonniers ;
- Gestion de la satisfaction client dans le cadre de la démarche Qualité Tourisme.

### Promotion

- Edition d'une vingtaine de guides touristiques, cartes, dépliants thématiques et plans de ville ;
- Mise en ligne du nouveau site internet [www.labaule-guerande.com](http://www.labaule-guerande.com) avec espaces communes dédiés ;
- Création d'une vidéo de promotion du territoire, Campagne de promotion gare Montparnasse, Campagne « La Mer en Hiver », Participation à « La Mer XXL » ;
- Participation au Salon des tournages, Opérations Marchés Allemagne, Espagne, Suisse, Pays Bas, Angleterre ; Relations presse française et étrangère ;
- Organisation évènements (Chasse aux œufs de la Baule, L'Art au gré des chapelles, Saveurs d'Octobre.

### Commercialisation

- Commercialisation de 97 partenaires billetterie, développement des boutiques de l'Office de tourisme et lancement du projet d'une boutique en ligne ;
- Vente en ligne notamment de visites guidées proposées par l'OTI et de certaines billetteries ;
- Organisation de 47 thèmes de visites guidées et création de nouveaux thèmes pour les journées du Patrimoine de Pays et les journées européennes du Patrimoine.

### Développement / Observatoire

- Optimisation des outils numériques (bases de données, modules de réservation, échanges de données échelons communes, départements, régions, GRC) ;
- Poursuite du déploiement du label Accueil Vélo ;
- Participation événements rando, vélo et nature du territoire : Journée Douce dans les Marais Salants, Journée sports de nature, Fête du Parc à Mesquer ; Organisation des premières Rencontres Pros' autour de la Randonnée et du Vélo ;
- Création d'un espace internet dédié handitourisme et de carnets de voyages accessibles ;
- Développement et animation du réseau des ambassadeurs habitants « Greeters » à l'échelle de la Presqu'île ;
- Engagement d'une politique écoresponsable interne ; Sensibilisation des professionnels dans le cadre de la Semaine Européenne de Réduction des Déchets ;
- Evaluation de la fréquentation touristique et des mobilités via une étude INSEE ;
- Participation à l'étude de notoriété des stations littorales Françaises.

## LES « EN COURS » 2019

- Animation de 7 ateliers internes liés au projet d'entreprise, en particulier pour le développement de : La boutique en ligne, la plateforme téléphonique, le chat en ligne, la valorisation des métiers de l'accueil, zéro papier superflu et la sensibilisation des futurs élus au phénomène touristique ;
- Suivi du dossier pour l'obtention de la marque Tourisme et Handicap.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Contribuez davantage à la synergie d'un réseau des partenaires : CRT Bretagne, CRT Pays de la Loire, Sensation Bretagne, Morbihan Tourisme, ADN Tourisme, Le Club Croisière, Bretagne Loire Océan, Loire Atlantique Développement, Palais des congrès Atlantia La Baule, Parc naturel régional de Brière, Gîtes de France, Atout France, OTB ;
- Prendre en compte l'effet "COVID" dans la stratégie touristique.



# ECONOMIES PRIMAIRES

## OBJECTIF

4,54 ETP

1- Pérenniser l'activité économique primaire.

## INDICATEURS

|                                                          |  |           |   |
|----------------------------------------------------------|--|-----------|---|
| • % d'actions agricoles engagées ou réalisées            |  | 100 %     | → |
| • Surface agricole utile (2017)                          |  | 16 260 ha | → |
| <b>Loscolo</b> / Acquisitions hors propriétés communales |  | 14/17     | → |

**COÛT COMPLET ANNUEL 490 k€** hors mutualisation

## PROJETS MAJEURS

- Démarche « Territoires de projets agricoles » tels que les Périmètres de Protection des Espaces Agricoles Naturels (PEAN) ;
- Protection contre la mer des marais salants du bassin de Guérande (subventionnement de l'ASA) et maîtrise d'ouvrage de travaux sur le bassin du Mès ;
- Parc d'activités conchylicole de Loscolo - Pénestin.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Mise à jour par la Chambre d'agriculture de l'ensemble des données agricoles du territoire de Cap Atlantique ;
- Signature d'une convention de veille foncière sur les terres agricoles et naturelles avec les SAFER Pays de la Loire et Bretagne pour 3 ans (2018-2020) ;
- Identification des besoins de la profession salicole pour la création de salorges dans le futur Parc d'activités du Poull'Go à Batz-sur-Mer ;
- Réalisation d'une étude préalable au futur parc d'activités du Pré Gouvelin à Herbignac pour la définition de la mesure de compensation collective agricoles ;
- Accompagnement du département de Loire-Atlantique dans la révision et la mise en œuvre du PEAN littoral du Territoire ;
- Lancement d'une mission de négociation d'acquisition à l'amiable de terrains destinés à accueillir des installations et des bâtiments agricoles dans le PEAN de Batz-sur-Mer avec l'appui de Loire Atlantique Développement ;
- Entretien des marais salants du Mès et du réseau hydraulique ;
- Réalisation d'une étude de solidité du pont de bois de Kervarin dans les marais salants de Rostu à Mesquer ainsi qu'un avant-projet de conception d'une nouvelle structure ;
- Obtention d'un financement à 100% de l'Union Européenne et de la Région Pays-de-la-Loire pour élaborer une Stratégie Locale de Développement Forestier (2019-2021) via une Charte Forestière de Territoire.

## LES « EN COURS » 2019

- Renouvellement du partenariat cadre (2019-2023) pour la mise en œuvre d'actions agricoles avec les Chambres d'agriculture des Pays de la Loire et de Bretagne ;
- Elaboration d'un plan de gestion agro-environnemental sur le secteur littoral du PEAN de Piriac-sur-Mer ;
- Réalisation d'un film sur l'agriculture littorale et le PEAN de la Presqu'île Guérandaise ;
- Lancement d'un Territoire de Projet Agricole pour la commune d'Herbignac (échanges parcellaires entre agriculteurs) ;
- Territoire de projet agricole sur Herbignac : inventaire et proposition de mesures de gestion des friches et des délaissés agricoles sur les communes d'Herbignac et les secteurs limitrophes ;
- Diagnostic des boisements communaux en vue d'un plan intercommunal.

## AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Evaluation de la faisabilité sur le devenir du site dit de « CTO » à Guérande.



D'INFOS

[yann.lepetit@cap-atlantique.fr](mailto:yann.lepetit@cap-atlantique.fr)

# EAUX PLUVIALES

## OBJECTIFS

5,62  
ETP

- 1- Protéger le milieu naturel et ses ressources contre les pollutions diffuses et accidentelles.
- 2- Favoriser les approches par bassin versant.
- 3 - Contribuer à la protection des personnes et des biens contre les débordements d'eaux pluviales.
- 4- Mutualiser les moyens à l'échelle du territoire.

## INDICATEURS

- |                                                 |  |       |    |
|-------------------------------------------------|--|-------|----|
| • Elaboration du Schéma Directeur Communautaire |  |       | ➔  |
| • Elaboration des zonages d'eaux pluviales*     |  | 11/15 | -- |

Voir aussi Gestion des milieux aquatiques page 19

\*Nouvel Indicateur

**COÛT COMPLET ANNUEL 825 k€**

## PROJETS MAJEURS

- Définition d'un zonage communautaire ;
- Définition d'un schéma directeur pour aboutir à une programmation pluriannuelle des travaux sur les secteurs à enjeux.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Finalisation d'un cadre normalisé des réponses, dématérialisé et adaptées aux commune, nécessaires à l'instruction des actes d'urbanisme ;
- Définition d'un schéma directeur communautaire identifiant les secteurs à enjeux et une programmation pluriannuelle ;
- Réalisation des schémas directeurs communaux pour la Turballe, Mesquer et Pénestin ;
- Exécution des travaux sur les secteurs Paloïs à Guérande et Cerisiers à La Baule-Escoublac ;
- Etude hydraulique sur le fonctionnement du bassin versant de Mazy à La Baule-Escoublac ;
- Réalisation des travaux de réseaux préalables aux opérations d'aménagement de voiries communales.



## LES « EN COURS » 2019

- Formalisation des contrôles des dispositifs d'eau pluviales des particuliers prescrits dans les permis de construire ;
- Etude de faisabilité sur le secteur du Pont de chat et voies adjacentes au Croisic ;
- Etude de faisabilité sur le secteur de Kervenel au Croisic ;
- Etude sur l'interface pluie-marée et niveau de protection sur le territoire ;
- Etude de maîtrise d'œuvre sur le secteur de Joyeuse à la Baule-Escoublac.

Politiques menées sur le Territoire 2019

43

# ÉTAT DE LA MUTUALISATION DES SERVICES DE CAP ATLANTIQUE ET DES 15 COMMUNES MEMBRES

## LA LOI DE RÉFORME DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES DU 16 DÉCEMBRE 2010 :

Cette loi stipule : *“Afin d'assurer une meilleure organisation des services, dans l'année qui suit chaque renouvellement général des conseils municipaux, le président de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre peut établir (\*) un rapport relatif aux mutualisations de services entre les services de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre et ceux des communes membres. Ce rapport comporte un projet de schéma prévoit notamment l'impact prévisionnel de la mutualisation **sur les effectifs** de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre et des communes concernées **et sur leurs dépenses de fonctionnement**. (...) Chaque année, lors du débat d'orientation budgétaire ou, à défaut, lors du vote du budget, l'avancement du schéma de mutualisation fait l'objet d'une communication du président de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre à son organe délibérant.”*

## LES ENJEUX DE LA MUTUALISATION

Le Conseil Communautaire du 15 décembre 2016 a adopté le schéma de mutualisation des services, élaboré en concertation avec les élus, les services communaux et intercommunaux et l'appui du Conseil de Développement.

- **Maîtriser collectivement les dépenses** dans un contexte de réduction des aides de l'État aux collectivités locales.
- **Favoriser le partage des compétences.**
- **Maintenir et développer un service public de qualité** pour satisfaire les demandes prioritaires de la population.
- **Consolider la solidarité territoriale** en mettant à la disposition des communes, qui en éprouvent le besoin, des ressources humaines et techniques supplémentaires.

Le schéma a été pensé et construit avec des mutualisations « à la carte » qui correspondent le mieux possible à la situation de chacune des communes et de Cap Atlantique, où l'inventivité, la réactivité et l'agilité sont nécessaires. Les coopérations directes entre les communes telles que les bibliothèques ou polices municipales mutualisées, les achats groupés, le prêt de matériel ne sont pas aujourd'hui prises en compte.

**Le chemin parcouru est synthétisé dans le tableau pages 46-47.**

(\*) L'obligation est devenue une faculté depuis la loi du 27 décembre 2019.

Pour CAP Atlantique, le schéma a été adopté et reste en vigueur jusqu'à ce qu'il soit amendé ou abrogé.

## LA MUTUALISATION, UN OUTIL DE LA SOLIDARITÉ TERRITORIALE

L'incitation réglementaire est une opportunité pour les services communaux et intercommunaux d'aller encore plus loin dans la mutualisation, en favorisant le partage de compétences et de moyens, au bénéfice du service public rendu à la population.

Le seul schéma de mutualisation ne suffit pas à compenser la baisse des dotations de l'État, mais il représente **une opportunité à saisir pour faire évoluer dès maintenant les méthodes de travail et de coopération intercommunales** bien au-delà des domaines de mutualisation déjà acquis et opérationnels : ADS (Autorisations du Droit des Sols), DSIC (Direction du Système d'Information Communautaire)...



La mutualisation est financée essentiellement sur des bases forfaitaires. **Elles ne couvrent pas le coût global du service rendu.** La différence est prise en charge par Cap Atlantique, au titre de la solidarité communautaire, soit **1,62 M€** pour l'année 2019.

| Domaines d'actions stratégiques                            | Nature de la mutualisation                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ENERGIE-CLIMAT</b>                                      | Mise à disposition de personnel pour les diagnostics énergétiques de bâtiments communaux et l'assistance dans la conduite des projets (Conseil énergie partagé)                                                                    |
| <b>QUALITÉ DES MILIEUX AQUATIQUES</b>                      | Mise à disposition de personnel pour l'animation d'un groupe de travail intercommunal et accompagnement personnalisé de chaque commune pour la gestion des sites de baignade                                                       |
| <b>BIODIVERSITÉ</b>                                        | Mise à disposition de personnel pour l'animation des sites Natura 2000                                                                                                                                                             |
| <b>AMÉNAGEMENT ET GESTION DES ESPACES</b>                  | Mise à disposition de personnel pour l'accompagnement des communes dans la réalisation des PLU                                                                                                                                     |
|                                                            | Instruction des Autorisations Droits des Sols (permis de construire, déclarations préalables de travaux et autres autorisations d'urbanisme)                                                                                       |
| <b>ÉQUIPEMENTS CULTURELS</b><br>(Château de Ranrouët)      | Mise à disposition de personnel du château de Ranrouët pour l'organisation du marché des potiers                                                                                                                                   |
| <b>ÉQUIPEMENTS SPORTIFS</b><br>(itinéraires de randonnées) | Mise à disposition de personnel pour la création, la gestion et l'animation des itinéraires de randonnées.                                                                                                                         |
| <b>MOBILITÉ</b>                                            | Mise à disposition de personnel pour la création, la gestion et l'animation des pistes cyclables                                                                                                                                   |
| <b>SOLIDARITÉ TERRITORIALE</b>                             | Mise à disposition de personnel pour l'attribution de fonds de concours et l'animation des contrats territoriaux (Départements, Régions... ) et européens                                                                          |
| <b>RISQUES NATURELS ET TECHNOLOGIQUES</b>                  | Mise à disposition de personnel pour l'accompagnement dans l'élaboration des Plans Communaux de Sauvegarde (PCS) et des Documents d'Information Communaux sur les Risques Majeurs (DICRIM) ; outil de prévention météo PréviExpert |
| <b>ÉCONOMIES PRIMAIRES</b>                                 | Mise à disposition de personnel pour l'animation des actions du Périmètre des Espaces Agricoles et Naturels                                                                                                                        |
| <b>Domaines d'actions transversaux</b>                     | Mise à disposition du SIG (Système d'Information Géographique)                                                                                                                                                                     |
| <b>SYSTÈME D'INFORMATION COMMUNAUTAIRE</b>                 | Mise à disposition de personnel et de moyens informatiques                                                                                                                                                                         |
| <b>GESTION DE L'ÉQUIPE</b>                                 | Mise à disposition de personnel et de moyens pour la formation et le recrutement                                                                                                                                                   |
|                                                            | Mise à disposition de personnel pour le diagnostic et la mise en œuvre d'actions de prévention des risques                                                                                                                         |
| <b>JURIDIQUE ET COMMANDE PUBLIQUE</b>                      | Mise à disposition de personnel pour l'instruction des marchés publics et suivi des contentieux                                                                                                                                    |
| <b>FINANCES</b>                                            | Mise à disposition de personnel pour le budget et la comptabilité des SIVU                                                                                                                                                         |

Certains domaines d'actions transversaux mutualisés font l'objet d'une facturation aux communes sous forme d'attribution de compensation ou par convention. Il est donc plus juste de calculer pour chacun le coût des charges indirectes. C'est pourquoi le mode de calcul des coûts complets a évolué de manière à n'affecter pour chaque domaine d'actions stratégique que la part de charges indirectes qui lui est imputée.

| Bénéficiaire(s)<br>de la mutualisation aux<br>côtés de Cap Atlantique                                                 | Coût<br>complet<br>global | Part des dépenses                              |                                                              | Nombre d'ETP                                   |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                                                                                                       |                           | pour l'activité<br>propre de<br>Cap Atlantique | au profit des autres<br>bénéficiaires de<br>la mutualisation | pour l'activité<br>propre de Cap<br>Atlantique | pour<br>l'activité<br>mutualisée |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 164 232 €                 | 62%                                            | 38%                                                          | 0,72                                           | 0,99                             |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 678 656 €                 | 97%                                            | 3%                                                           | 5,52                                           | 0,35                             |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 836 972 €                 | 95%                                            | 5%                                                           | 5,00                                           | 0,75                             |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 400 965 €                 | 100%                                           | 0%                                                           | 2,57                                           | 0,01                             |
| Assérac, Batz-sur-Mer, Camoël,<br>Férel, Herbignac, La Turballe,<br>Mesquer, Pénestin, Piriac,<br>St-Lyphard, St-Molf | 422 274 €                 | 0%                                             | 100%                                                         | 0,00                                           | 6,51                             |
| Herbignac                                                                                                             | 496 211 €                 | 97%                                            | 3%                                                           | 5,50                                           | 0,30                             |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 298 536 €                 | 99%                                            | 1%                                                           | 2,84                                           | 0,08                             |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 269 832 €                 | 97%                                            | 3%                                                           | 2,80                                           | 0,14                             |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 4 368 396 €               | 100%                                           | 0%                                                           | 0,00                                           | 0,20                             |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 303 995 €                 | 85%                                            | 15%                                                          | 1,70                                           | 0,50                             |
| La Turballe et Guérande                                                                                               | 562 284 €                 | 87%                                            | 13%                                                          | 3,20                                           | 1,34                             |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 3 802 213 €               | 31 %                                           | 69 %                                                         | 8,54                                           | 15,33                            |
| Batz-sur-Mer, Guérande,<br>La Turballe, La Baule-Escoublac                                                            |                           |                                                |                                                              |                                                |                                  |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 1 481 050 €               | 97 %                                           | 3 %                                                          | 13,62                                          | 0,67                             |
| La Baule-Escoublac                                                                                                    |                           |                                                |                                                              |                                                |                                  |
| 15 communes de<br>Cap Atlantique                                                                                      | 749 726 €                 | 67 %                                           | 33 %                                                         | 4,39                                           | 3,55                             |
| SIVU (Fourrière - aéroport<br>- transport)                                                                            | 520 528 €                 | 89 %                                           | 11 %                                                         | 7,13                                           | 0,88                             |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                          | <b>15,3 M€</b>            | <b>77 %</b>                                    | <b>23 %</b>                                                  | <b>63,05</b>                                   | <b>31,59</b>                     |
|                                                                                                                       |                           | <b>8 504 094 €</b>                             | <b>3 677 579 €</b>                                           | <b>= 94,64 ETP</b>                             |                                  |
|                                                                                                                       |                           | Dont facturés                                  | <b>2 056 209 €</b>                                           |                                                |                                  |

ETP=Équivalent Temps Plein



# MUTUALISATION

## OBJECTIFS

- 1- Maîtriser collectivement les dépenses.
- 2- Favoriser le partage des compétences.
- 3- Maintenir et développer un service public de qualité.
- 4- Consolider la solidarité territoriale.

31,59  
ETP

## INDICATEURS

- |                                                      |  |             |  |
|------------------------------------------------------|--|-------------|--|
| • Nombre d'Équivalents Temps Plein mutualisés        |  | 31,59       |  |
| • Coût de la mutualisation non facturée aux communes |  | 1 621 370 € |  |

**COÛT COMPLET ANNUEL 537 k€**

## PROJET MAJEUR

- Mise en œuvre du schéma de mutualisation.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Convention cadre de mutualisation du délégué à la protection des données ;
- Rapport d'avancement de la situation en matière de développement durable, rapport d'activités et état de la mutualisation ;
- Adhésion de la ville de Guérande au service juridique communautaire mutualisé ;
- Marché de mise à niveau, fourniture et maintenance du parc informatique des écoles élémentaires et maternelles publiques ;
- Gestion du Pôle d'échange Multimodal de la gare de La Baule Escoublac ;
- Engagement du territoire à la réalisation d'un diagnostic sur les besoins en logement des travailleurs saisonniers à l'échelle intercommunale ;
- Convention de co maîtrise d'ouvrage pour l'aménagement d'un plateau traversant cyclable et d'une rampe d'accès cyclable au quai l'Herminier le Pouliguen ;
- Marché de location de systèmes d'impression numériques ;
- Convention de mise à disposition de service archives Cap Atlantique pour la ville de Batz sur Mer.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Structurer une politique achat intercommunale ;
- Révision du schéma de mutualisation pour le mandat 2020-2026.





Le poids financier de chaque domaine d'actions transversal inclut le **budget de fonctionnement** annuel de chaque activité et les **charges de personnel**. Il ne tient pas compte des recettes générées par l'activité. Les **charges indirectes** (système d'information, locaux, élus et direction générale, services RH, juridiques, finances...) inhérentes à chaque domaine d'actions transversal sont déjà ventilées dans le coût complet de chaque domaine d'action stratégique.



# INTRODUCTION

*Au sein des équipes de CAP Atlantique, de nombreuses actions poursuivant les finalités du développement durable ont elles aussi été menées.*

Ces actions concernent deux objectifs stratégiques relatifs au fonctionnement interne de la Communauté d'agglomération :

## OBJECTIF 1

### « ORGANISER ET OPTIMISER NOS ACTIVITÉS »

- Piloter, coordonner et évaluer les missions et activités ;
- Faire du système d'information un levier pour travailler mieux ensemble et gagner du temps ;
- Donner aux élus les moyens d'exercer leurs missions ;
- Optimiser l'argent public par une bonne ingénierie financière ;
- Améliorer la performance de nos achats.

## OBJECTIF 2

### « DÉPLOYER UNE DYNAMIQUE D'ÉQUIPE »

- Donner du sens ;
- Professionnaliser les équipes ;
- Favoriser la cohésion de groupe.

La collectivité a engagé en 2010 une démarche de performance qui a abouti en 2011 à la construction collective de **l'arbre des objectifs**, à la traduction chiffrée des résultats et à la valorisation en coût complet de ses grands domaines d'action dans un **tableau de bord**.

Cette démarche concourt à développer une **culture de l'évaluation et de l'amélioration continue**. Elle favorise également la **transversalité**.



# SYSTÈME D'INFORMATION COMMUNAUTAIRE

## OBJECTIF

**1- Faire du système d'information un levier pour travailler mieux et gagner du temps, en interne et à l'échelle du territoire.**



**22,2**  
ETP

## INDICATEURS

|                                                                           |  |              |   |
|---------------------------------------------------------------------------|--|--------------|---|
| • Nombre d'espaces collaboratifs créés sur les portails intranet/extranet |  |              |   |
| • pour Cap Atlantique                                                     |  | <b>177</b>   | ↗ |
| • pour les communes                                                       |  | <b>179</b>   | ↘ |
| • Nombre de communes mutualisées                                          |  | <b>8/15</b>  | ↗ |
| • Nombre d'applications harmonisées                                       |  | <b>26</b>    | ↗ |
| • Nombre d'usages maximal                                                 |  | <b>7 758</b> | ↗ |
| • Nombre de postes pour les agents et élus                                |  | <b>920</b>   | ↗ |
| • Nombre de postes pour les scolaires                                     |  | <b>427</b>   | ↗ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 1 167 k€** hors mutualisation

## PROJETS MAJEURS

- Stratégie de la donnée : acculturation et accompagnement des élus et des agents ;
- Déploiement du portail famille pour 5 communes concernées ;
- Refonte des sites internet et déploiement du portail citoyen ;
- Extension du périmètre de mutualisation pour de nouvelles communes.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Déploiement de la téléphonie Skype Entreprise pour La Baule-Escoublac, Cap Atlantique ;
- Protection des données personnelles : mutualisation et mise en place du réseau des référents ;
- Ouverture du portail famille pour La Turballe ;
- Prospective RH ;
- Portail Taxe de séjour pour les communes de Batz-sur-Mer, Guérande, La Turballe, La Baule-Escoublac, Le Croisic et Pénestin ;
- Portail famille : La Baule-Escoublac.



## LES « EN COURS » 2019

- Déploiement de la téléphonie Skype Entreprise à Guérande ;
- Dématérialisation par eParapheur (parapheur électronique) pour le visa des factures ;
- Protection des données personnelles : cartographie des traitements ;
- Mise en place d'un nouveau logiciel pour la gestion des cimetières ;
- Dématérialisation des procédures d'urbanisme.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Accompagnement des collectivités à la transformation numérique ;
- Réflexion sur un Schéma Directeur Numérique intégrant la stratégie de la donnée ;
- Prise en compte des effets "COVID".





# GESTION DE L'ÉQUIPE



## OBJECTIFS

- 1- Donner du sens.
- 2- Professionnaliser les équipes.
- 3- Favoriser la cohésion de groupe.

## INDICATEURS

- Pourcentage des agents ayant bénéficié d'au moins une formation sur 2 ans **37,64 %**
- Nombre moyen de jours d'absence pour maladie ordinaire **27**

**COÛT COMPLET ANNUEL 1 437 k€** hors mutualisation

## PROJETS MAJEURS

- Régime Indemnitaire tenant compte des Fonctions, des Sujétions, de l'Expertise et de l'Engagement Professionnel (RIFSEEP) et réflexion sur la politique R.H. ;
- Mise en place au 1<sup>er</sup> Janvier 2020, de la durée annuelle réglementaire de temps de travail : 1607 h ;
- Mise en place d'un logiciel d'analyse et de prospective financière pour la gestion de la masse salariale ;
- Evaluation des Risques Psychosociaux (RPS) ;
- Nouveau siège de CAP Atlantique ;
- Prévention des Risques PsychoSociaux à destination des agents de CAP Atlantique ;
- Plan d'actions découlant du diagnostic des Risques PsychoSociaux.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Mise en place du RIFSEEP au 1<sup>er</sup> Avril 2019 et harmonisation de la prime annuelle ;
- Acquisition d'un logiciel d'analyse et prospective financière pour la gestion de la masse salariale ;
- Automatisation des arrêtés sous le logiciel E-Sedit ;
- Plan de formation Cap Atlantique et mutualisation d'actions de formation avec les communes ;
- Formations accessibles à tous organisées en collaboration avec les services R H du Territoire ;
- Actualisation des Comptes Personnels de Formation (C.P.F) ;
- Amélioration des conditions de travail des agents par l'adaptation des équipements de protection individuelle, des postes de travail et des matériels techniques ;
- Diagnostic Risques PsychoSociaux mettant en évidence une situation professionnelle souvent tendue pour les femmes de catégorie B occupant un poste administratif ;

## LES « EN COURS » 2019

- RIFSEEP : examen des recours et modalités d'évolution au sein du nouveau régime ;
- Rencontre des services dans le cadre de la mise en place de la durée légale du temps de travail, étude des contraintes par services ;
- Accompagnement des réorganisations internes ;
- Accompagnement des agents intégrés à CAP Atlantique pour un retour vers le Centre Aquatique AQUABAULE ;
- Règlement de formation et Compte Personnel d'Activité et nouveaux dispositifs de formation mixte et à distance ;
- Mise en place de la Déclaration Sociale Nominative (D.S.N) au 1<sup>er</sup> Janvier 2020 ;
- RPS : élaboration d'un plan d'actions sur la qualité de vie au travail ;
- Mise en place d'un système d'astreinte de direction à CAP Atlantique.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Mise en place d'un groupe de réflexion sur les actions à mettre en place dans le cadre du rapport sur l'égalité Hommes/Femmes ;
- Plan de formation 2021-2023 ;
- Télétravail ;
- Lignes directrices de gestion en matière de ressources humaines ;
- Plan de formation des élus communaux et intercommunaux ;
- Prise en compte de la problématique "COVID".

\* pour les ressources humaines, DGA 50 % ; l'accueil des usagers, l'environnement du travail, le C.A.S. et le technicien hygiène et sécurité





# GOVERNANCE COMMUNAUTAIRE ET PILOTAGE

## OBJECTIFS

- 1- Donner aux élus les moyens d'exercer leurs missions.
- 2- Piloter, coordonner et évaluer les activités.

8,17 ETP

## INDICATEURS

### Fonctionnement institutionnel

|                                                                                       |  |          |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|----|
| • Connaissance Equivalent Temps Plein par domaine d'action stratégique ou transversal |  | --       | -- |
| • Connaissance du coût complet par domaine d'action stratégique ou transversal        |  | --       | -- |
| • Poids des charges indirectes                                                        |  | 10,05 %  | -- |
| • Nombre de Conseils / Bureaux communautaires                                         |  | 7 / 6    | →  |
| • Nombre de délibérations (Conseils / Bureaux comm.)                                  |  | 163 / 46 | ↗  |
| • Nombre de réunions des commissions thématiques                                      |  | 29       | ↘  |

### Conseil de développement

|                                    |  |    |   |
|------------------------------------|--|----|---|
| • Nombre de réunions et rencontres |  | 10 | ↘ |
|------------------------------------|--|----|---|

**COÛT COMPLET ANNUEL** 1 197 k€

## PROJETS MAJEURS

- Futur siège de Cap Atlantique ;
- Préparation technique du prochain mandat.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

### CAP Atlantique

- Mise au point d'un accord local à proposer aux conseils municipaux de composition du conseil communautaire 2020-2026 ;
- Création d'un comité de suivi des conventions de programmation et de suivi du déploiement du FTTH (Fiber To The Home).

### Conseil de Développement

- Contribution à la constitution du Plan Climat Air Energie Territorial ;
- Mobilisation auprès du Conseil Départemental de Loire-Atlantique pour le dossier d'aire de carénage du port du Croisic en faveur de la préservation de la qualité de l'eau et du développement des activités économiques ;
- Contribution au processus de définition des indicateurs de suivi du Schéma de Cohérence Territoriale.

## LES « EN COURS » 2019

- Relance du projet de requalification de l'ancien Petit séminaire sur des bases nouvelles, mandat à Loire-Atlantique développement en septembre ;
- Relance du projet de pôle d'entreprises - nouveau siège de CAP Atlantique.

## AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Mise en place mandat 2020-2026.



D'INFOS

philippe.allain@cap-atlantique.fr

aude-marie.calvez@cap-atlantique.fr

Conseil de Développement : stephanie.boyer-lechat@cap-atlantique.fr

**OBJECTIFS**

- 1- Dématérialiser totalement les procédures de marché public.
- 2- Optimiser les procédures d'achat.
- 3- Maîtriser la sinistralité et les primes annuelles des assurances.
- 4- Gérer les litiges, précontentieux et contentieux, développer de la prise en charge directe des litiges pour les dossiers dispensés du ministère d'avocat.
- 5- Sécuriser les actes.
- 6- Apporter conseil et assistance juridiques aux services communautaires et aux communes membres.

7,96  
ETP**INDICATEURS MUTUALISÉS**

|                                                   |  |     |   |
|---------------------------------------------------|--|-----|---|
| • Nombre de procédures de marchés publics lancées |  | 101 | → |
| • Nombre de marchés publics notifiés              |  | 190 | ↗ |
| • Nombre de commissions d'attribution organisées  |  | 30  | ↘ |
| • Nombre d'expertises assurances suivies          |  | 25  | → |
| • Nombre de contentieux suivis                    |  | 15  | → |

**COÛT COMPLET ANNUEL 503 k€** hors mutualisation**PROJETS MAJEURS**

- Mise en place d'outils procéduraux permettant une optimisation des achats ;
- Mutualisation du service de la commande publique avec la Commune de Guérande ;
- Sensibilisation des agents et élus aux principes de déontologie.

**LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019**

- Prise en charge interne de procédures pré-contentieuses et contentieuses ;
- Mise en place du processus de l'Open Data ;
- Sensibilisation à la protection des données personnelles dans les procédures « marchés publics » ;
- Formation des services au nouveau code de la commande publique ;
- Recensement des prestations assurances ;
- Mise en place d'une veille juridique.

**LES « EN COURS » 2019**

- Mise en place de la dématérialisation des procédures de marché public ;
- Simplification des procédures internes de marchés publics ;
- Optimisation de la couverture assurantielle par l'analyse de la sinistralité et la définition des besoins ;
- Création d'un catalogue de services des prestations assurantielles ;
- Création d'une charte de déontologie.

**AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES**

- Extension de la mutualisation avec d'autres communes : marchés publics, juridique, assurances... ;
- Anticipation des procédures à lancer en collaboration avec les différents services.





Epanouissement des êtres humains, satisfaction des besoins essentiels

# MOYENS MATÉRIELS ET LOCAUX ADMINISTRATIFS



## OBJECTIFS

**1- Organiser et optimiser les activités : assurer la fiabilité du parc automobile par la qualité de son entretien et la stratégie de son renouvellement.**

## INDICATEURS

|                                                                 |  |          |   |
|-----------------------------------------------------------------|--|----------|---|
| • Parc de véhicules légers, utilitaires, poids lourds et engins |  | 88       | → |
| dont parc de véhicules électriques                              |  | 7        | → |
| • Volume total de carburant consommé (litres)                   |  | 236 868  | ↘ |
| • Âge moyen du parc                                             |  | 6,92 ans | ↘ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 1024 k€**

Ce coût comprend :

- Les locaux administratifs, loyers et amortissements (hors locaux techniques : stations d'épurations ou déchets) ;
- Les véhicules des agents administratifs (hors véhicules techniques : camions, véhicules aménagés, etc. . . ) ;
- L'entretien des locaux : ménage et petit entretien ;
- Les fournitures administratives (papiers etc. . . ) et l'affranchissement.

## PROJET MAJEUR

- Renouvellement du parc automobile.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Véhicules réformés : 1 benne à ordures ménagères et 2 véhicules légers ;
- Renouvellement : 5 véhicules légers et 2 bennes à ordures ménagères.

## AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Suivi de la sinistralité du parc automobile.





## OBJECTIF

**1- Faire connaître l'institution et promouvoir le projet de Cap Atlantique en interne et en externe.**

5,09  
ETP

## INDICATEURS

|                                                                          |  |        |   |
|--------------------------------------------------------------------------|--|--------|---|
| • Nombre d'articles de presse évoquant Cap Atlantique                    |  | 1 076  | ↗ |
| • Nombre de nouveaux supports d'édition print & web internes et externes |  | 241    | → |
| • Nombre de partenariats                                                 |  | 65     | ↗ |
| • Nombre d'utilisateurs du site internet (jusqu'à août 2019)             |  | 64 079 | ↘ |
| • Nombre d'utilisateurs du site internet mobile                          |  | 3 790  | ↗ |
| • Nombre de documents téléchargés sur le site Internet                   |  | 37 444 | ↗ |
| • Nombre de documents téléchargés sur le site mobile                     |  | 229    | ↘ |
| • Nombre de vues des vidéos sur YouTube                                  |  | 4 714  | ↘ |

**COÛT COMPLET ANNUEL 537 k€**

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

### Événementiels - Relations publiques

- Suivi de projet AquaBaule Ecoplage. Dispositif de communication pour le futur centre AquaBaule ;
- Signature des conventions de programmation et de suivi des déploiements FttH ;
- Opération « Ici commence la mer » ;
- Opération hello ! Destination Cap aquatique ! Qualité des eaux, les bons réflexes au quotidien ! ;
- Cérémonie des vœux et de remise des médailles et des départs à la retraite ;
- Relations presse : 8 points presse, 19 communiqués et 67 annonces Infocale.

### Editions

- Mises à jour de la brochure des parcs d'activités et de l'Interco et vous ;
- Programmation 2019-2020 du Conservatoire intercommunal et promotion des ensembles vocaux et instrumentaux ;
- Accompagnement des travaux de la déchetterie de Kéraline Herbignac.

### Internet / Intranet / vidéo

- Refonte complète du site internet, intégration des données, mise à jour et animation du nouveau site auprès des référents ;
- Création d'un espace infos candidats pour les élections municipales et intercommunales du printemps 2020 ;
- Suivi et animation du carrousel d'actualités sur l'Intranet.

### Partenariats

- Participation et ou accompagnement de diverses manifestations : Pardon de La Baule, Festival du Livre en Bretagne, Fête du Parc Naturel Régional de Brière, Festival du film du Croisic, Les Celtiques de Guérande, Marché des potiers, Jumping de La Baule, Fête médiévale, L'Art au gré des Chapelles, etc.

### Conseil de Développement

- Animation du Conseil de développement (voir page 53 - Gouvernance communautaire).

## LES « EN COURS » 2019

- Dispositif de communication pour l'ouverture d'AquaBaule ;
- Mise à jour de la brochure "L'essentiel des parcs d'activités" ;
- Création de modèles de sous-sites internet, notamment pour le Musée des marais salants, le château de Ranrouët, le Conservatoire et potentiellement Lila Presqu'île ;
- Préparation du dispositif de communication de l'opération "fini les sacs, place aux bacs !" ;
- Préparation du dispositif d'accueil des futurs élus communautaires 2020-2026 ;
- Interface de Gestion de la Relation Citoyens. Brief graphique, spécifications fonctionnelles.

## AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Définition d'une politique de réseaux sociaux en complément de la chaîne Youtube Cap Atlantique.







# FINANCES

## OBJECTIF

7,12  
ETP

1- Optimiser l'argent public par une bonne ingénierie financière.

## INDICATEURS

|                                                |  |             |   |
|------------------------------------------------|--|-------------|---|
| Fonds de roulement                             |  | 1 819 847 € | ↘ |
| Solvabilité en années                          |  | 1,8         | ↗ |
| Taux d'épargne nette                           |  | 13,63 %     | ↗ |
| Niveau d'investissement / habitant             |  | 230 €       | ↗ |
| Taux de réalisation du budget d'investissement |  | 52 %        | ↗ |

COÛT COMPLET ANNUEL **464 k€**

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Dématérialisation des marchés publics ;
- Dématérialisation de la signature des bons de commande.

## LES « EN COURS » 2019

- Dématérialisation complète de la chaîne comptable, notamment service fait.

## AUTRES PISTES D'EXPLORATION ENVISAGEABLES

- Mise en place des AP/CP (autorisation de programmes et crédits de paiements) ;
- Paiement en ligne pour les usagers ;
- Budget unique (fusion compte de gestion et compte administratif) ;
- Prise en compte des effets "COVID".





# CONTRÔLE - EVALUATION

## OBJECTIFS

2,77  
ETP

- 1- Mise en œuvre, suivi et actualisation de l'arbre des objectifs.
- 2- Application des coûts complets à l'ensemble des services.
- 3- Elaboration et suivi d'une politique achats.
- 4- Elaboration d'une politique de suivi des financements et de la contractualisation.

**COÛT COMPLET ANNUEL 464 k€**

## PROJETS MAJEURS

- Arbre des objectifs ;
- Suivi des contrats de financement.

## LES ACQUIS DE L'ANNÉE 2019

- Calcul des coûts complets des domaines d'action du RADD, de mutualisation ;
- Tableaux de bord permettant le suivi et l'arbitrage sur les contrats de financements régionaux ;
- Début de déploiement d'un Contrôle externe des organismes satellites de CAP Atlantique ;
- Formation de 50 agents sur l'arbre des objectifs et l'outil Sevalpro.

## LES « EN COURS » 2019

- Méthode de mise en œuvre du télétravail.

## AUTRE PISTE D'EXPLORATION ENVISAGEABLE

- Structuration d'une politique achats intercommunale.





# Et pour mieux comprendre l'intercommunalité...

retrouvez aussi :

- toute l'actualité
- les vidéos
- les dernières publications et mises à jour
- sur **[www.cap-atlantique.fr](http://www.cap-atlantique.fr)**



## L'agglo 1 clic 1 service



## L'agglo en actu

Publié : Tous les jours | Thèmes : Tous les thèmes | Mots-clés : Tous les mots-clés



# Rapport d'activités & de Développement durable et état de la mutualisation 2019



Communauté d'Agglomération de la Presqu'île de Guérande – Atlantique

3 avenue des Noëlls • BP 64 • 44503 LA BAULE CEDEX

Tél : 02 51 75 06 80 - [accueil@cap-atlantique.fr](mailto:accueil@cap-atlantique.fr)

[www.cap-atlantique.fr](http://www.cap-atlantique.fr)